

Langai

1989ko

URRIA

LANGILE ABERTZALEEN BATZORDEAK

ZENB 5

Batasun Nazionala Erabakiak

Idazkaritza Nazionalaren
Egokitzea

salto organizatibo
baten beharra



Zbkia

TXT 10007

DOKUMENTAZIO
ZENTROA

BATASUN NAZIONALAREN BALIOESPENA

Irulean egindako Batasun nazionalak, ardaztat Idazkaritza Nazionalaren indartze eta lan azterketa duen barne eztabaida baten burutzea izatean, sindikatu guztian, epe labur eta erdira ditugun helburuei (Hauteskunde sindikalak, Euskalduntzea eta Biltzarrea), oinarri sendoez ekin diezaiegun ahalbidetuko diguten beharrezko berregokitzapenak egin ahal izateko balio izan du.

Prozesu honen ondorio ateratze edo baliospen antzo, eta bertako ebazpenen gehigarri bezala, zera azpimarratu behar:

Eztabaidaren baldintza orokorrak - Egokiera

Berregituraketaren urtebeteko esperientziak —beraren ondorioen balioespen positiboa orokorki— eta ortz-muga hurbilean sindikatuarentzat garrantzi handiko helburuak izateak, zentzuz betetzen zuten hausnarketa eta eztabaida barneprosesuari, eta ondorioz, erakundearen iharduera KOIPEZTATZEA lortzeko, errakuntzak zuzentzeko eta iharduera konkretuak hobetzeko, bai halaber militante guztian, dauden egiturekiko erantzunkizun, lan eta ekarpen maila handiagoa izan dadin BULTZATZEA ere.

Barneprosesu hau irail-urria hiletarako planifikatzea, hauteskunde-aurrerapenak eta garai berarekin gertaera batzuz izateak —Manu eta Txiribitaren kasua, gerra zikina, Gudari Eguna, ...—, aldatu eta nahastatu egin dute, zeren militante goari ahalegin ugari egitea eskatu bait dio. Daukagun egutegi estuarekin ere (Negoziazio kolektiboa, Aurrekontuak, hauteskunde sindikalak, Plataforma sindikal lehentasunezkoa, ...), halako erantzun politiko-orokorraren errealitateak LABek erakunde bezala bere aurrerapenerako dituen beharrek konbinatzera behartu gaitu.

Ildo honetan, nahiz eta ondo jakin ezen, txostenak nahi zuenean, zoritze eta sakontze desoreka batzuz daudela, gure eritziz, garatutako prozesua positiboa eta beharrezkoa izan da erakundearentzat. Gogoeta honetan, non apika, txostenaren baitaratzea eta berak beharrezko egituretan dituen ondorioak oso egokiak ez bait dira, berriro eskatu eta azpimarratu behar dugu, LABen Egituretako koadroei bereziki, sakrifizio militantea. Eskualde, herrialde, tokian tokiko eta besteko egituretako militanteok nahitaz geureganatu behar dugu, geureak bailiren, erakundearen behar guztiak, gai espezifikotan parte hartuz, ideiak ekarriz, ... BENETAKO ERAKUNDEA BEZALA.

Paradoxarik ere badago, hots, sindikatuak gaur egun gaitasun handiagoa du gai orokorretako ekarpenak (indibidualkerietan kontzentratu nahikotxo baita), sindikatuaren garapenean eta eskuaharmenean giltza-edo diren arazoetan baino. Berriz ere, zera esan, KONBENTZI gaitzen egokiro KONBINATU behar ditugula geure funtzioak, alde batetik bere bizipenak eta beharrak dituen sindikatu baten militanteak izan eta, jakina, KAS blokeki-deak garen aldetiko elkarrerlazioa, ekarpen eta parteharmentan.

Eztabaidaren eta Batasun Nazionalaren beraren garapena

Balantze modura edo, sortutako eztabaida beste gai batzuetakoaren antzekoa izan da, desoreka garrantziatsuk daudelarik, hala eskualde mailan nola sakontze-mailei dagokienean.

Ildo honetan aipatu egin behar Batasun nazionalaren garapenaren giro aseptikoak edota apatikoak iraun dirauela. Arazo hau ez dago Batasun nazionalari ekiteko moduaren metodo berriekekin zuzenean lotuta (zeintzuk zalantzarik gabe ekarpenak hobe bait ditzakete), baina bai, aldiz, zoritasunean eta eginkortasunean aurrerantz egin dezagun, sakondu eta definitu behar ditugun gai politiko eta sindikal guztietan militante goa orokorki ez-egokiro teilkatzearekin. Egituren arazoez, zuzendaritza-organoenganako ordezkabideranzko joera... gehi militanteak ENAMen strategiakoak ere izatea, halako «paralisi» antzekoa sortarazten digute erakundearen barne bizitzan. Maila honetan, behin eta berriz, eztabaidara ekarritako txostenen bat edo besteren inguruan planteiatzen diren erreferentziak «teknikoak» edo «pulituak» dira, eta hor azpian dautza beste ez-askitasun batzuz ezkututzen, guk nahitaz geldi-geldika haien berbideratzea planifikatu behar dugula. Behin orainez gero gure militante goak LABen eta ENAMen nahikoa esperientzia duelarik, halako planteiamenduek ez diete ezerein fokabide objektibori erantzuten.

Bestalde, eta Batasun nazionalari dagokienean, eta orokorrean eztabaida prozesu guztiari ere, beharrezkoa da alde aurretiko jarrera onez planteiatuiko ekarpen-mekanikak mozte, zeren nahasmena eta tira-bira ez-beharrezkoak sortarazten bait dituzte. Bildur eta zurikeria gabe zabaldu behar dugu eztabaida eta positiboki eta eraiki asmoz ekarpenak, argipen eta ebazpenetarako. Gai honetan zein beste edozeinetan lanei eta proposamenei egindako kritikak argudioetan funtsatu behar ditugu eta beraien barnebideratzea halako mekanika barruan planifikatu non egiaz ez-edostasuna beti ekarpen positibotzat etsi dadin, ezen ez alderantziz. Alderantzizkoa B. nazionalaren markoa ez-adostasuna aurkamenduarekin parekatuko genukeen foro bihurtzea da, orobat bertan alferreko subjektibokeriak agertuko lirarteke. Itxaron dezagun konstatapen hau hurrengo aukeretan gaituzte gera dadin.

Batasun nazionalera etortzea

Batasun nazionalera etortzeak ez ditu oraindik organo honek behar dituen mailak iritsi. Azken B.N.aren «baldintzak», «negatiboki» uler badaitezke ere, HBren egintza bitarte, larunbat arratsaldea, ... halakoak ez dira zio nahikoa hiruzpalau hilabetero biltzeko (igandea zein larunbata izan) LAB bezalako erakunde batek bere egiturak, eta funtsezko militanteak denak etortzeko. Eskualdeak, teknikoak, eta liberatuak baita, ez etortzea onartezina da, sindikatuak eta bere esturturek halako anarkia errotik erabat moztu BEHAR dutelarik.

Hau da, I.N.ri, etorri ahal izateko, ekarpenerako eta eztabaidarako «baldintzarik» hoberenak ezar ditzala exijitzea garrantzitsua izan arren, EZ DU KENTZEN militantegoa NAHITAEZ ETORRI BEHAR denik B.N.era. Hemendik aurrera, displinaturi etorri behar dira B.N.era beren arduarengatik egiazki etorri behar diren militanteak, guzti hau beste militante batzuren etortzearekiko malgutasun positibo mailak mantentzeko oztopo izan gabe.

Balioespen orokorra eta prozesu irekia

Batasun nazionala, lehen azaldutako faktore guztiekin, halako neurrian da positiboa ezen zuzendaritza-organon nazionalaren funtzioen berraktibaketa eta zuzenketa bait dakar eta, hauxe da funtsezkoena, herrialde eta eskualdeetan berrindartze progresiborako prozesua planteiatzen du.

Honi ezer kendu gabe, B.N.ak berak azaltzen ditu argiro hainbat barne huts, partehartze zabal eta positiborako pizgarririk eza, zeintzu, jakina, egitura GUZTIEN balioespen-gaia izan behar bait dute. Oraintxetik antolaketa-arduradunek, eskuharmena hobetu eta eztabaidak garatzeko balio dezakeen barne iharduera eta partehartze-jariorasuna ezartzeko bete behar duten papera, gainontzeko egiturak eta aparatoak dituela osagarri, erakundeko geure barne bizitzan jasaten ditugun kistebideak zuzentzen joan behar da. Hau da, B.N. egin berria gainontzeko egituretarako antolaketa-urratsen inflexio-puntua da, helburu delarik sendartzea eta ekarpen sindikaleta politikoentzako bide zabalagoak bermatzeko eta halaber, indar antolatuz aurre egiteko, epe laburrera sindikatuak eta ENAM osoak izango dituen eupadei.

Kongresurarteko indartze-fase ireki batetan gaude, halako unera militantetan sendo eta, sakontzeko eta sindikatuaren etorkizunean zein Langile Mugimenduan eta ENAMen estrategian, mugarriak ezartzeko bere gaitasun politiko-sindikalean helduriko sindikatu batekin ailegatzeko helburuz. Hauxe da LABek ahalbait eraginkortasunik handienarekin dimentsionatu behar duen antolaketa-jauzi berri honen oinarri objektiboa.

LABen IDAZKARITZA NAZIONALA

LAB: SALTO ORGANIZATIBO BERRI BAT

SARRERA

- Lanaren helburuak
- Barne tratamendurako mekanika

1. 88-Ekaineko BERRESTRUKTURAKETAREN ANALISIA

- 1.1. Balorazio orokorra
- 1.2. Funtzionamendu aurrerakadak I.N.ean – areak, dinamika,...
- 1.3. Karentziak – hutsuneak – bilakatu gabeko planak...

2. ERDI EPERAKO KONPROMEZUAK

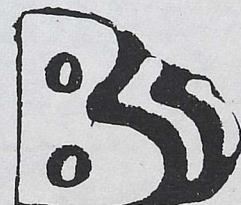
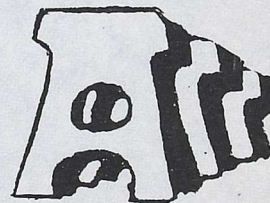
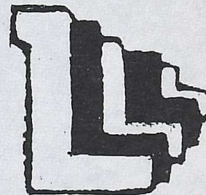
- 2.1. Euskalduntzea – eboluzio “mailakatu” eta planifikatua
- 2.2. 90eko Hauteskunde Sindikalak – prestaketa, baliabideak,...
- 2.3. 91-Udazkeneko kongresua
- 2.4. EGOKITZE ESTRUKTURALEN BEHARRA – indartzea, lehentasunak, planteamendu ambiziosoak,...

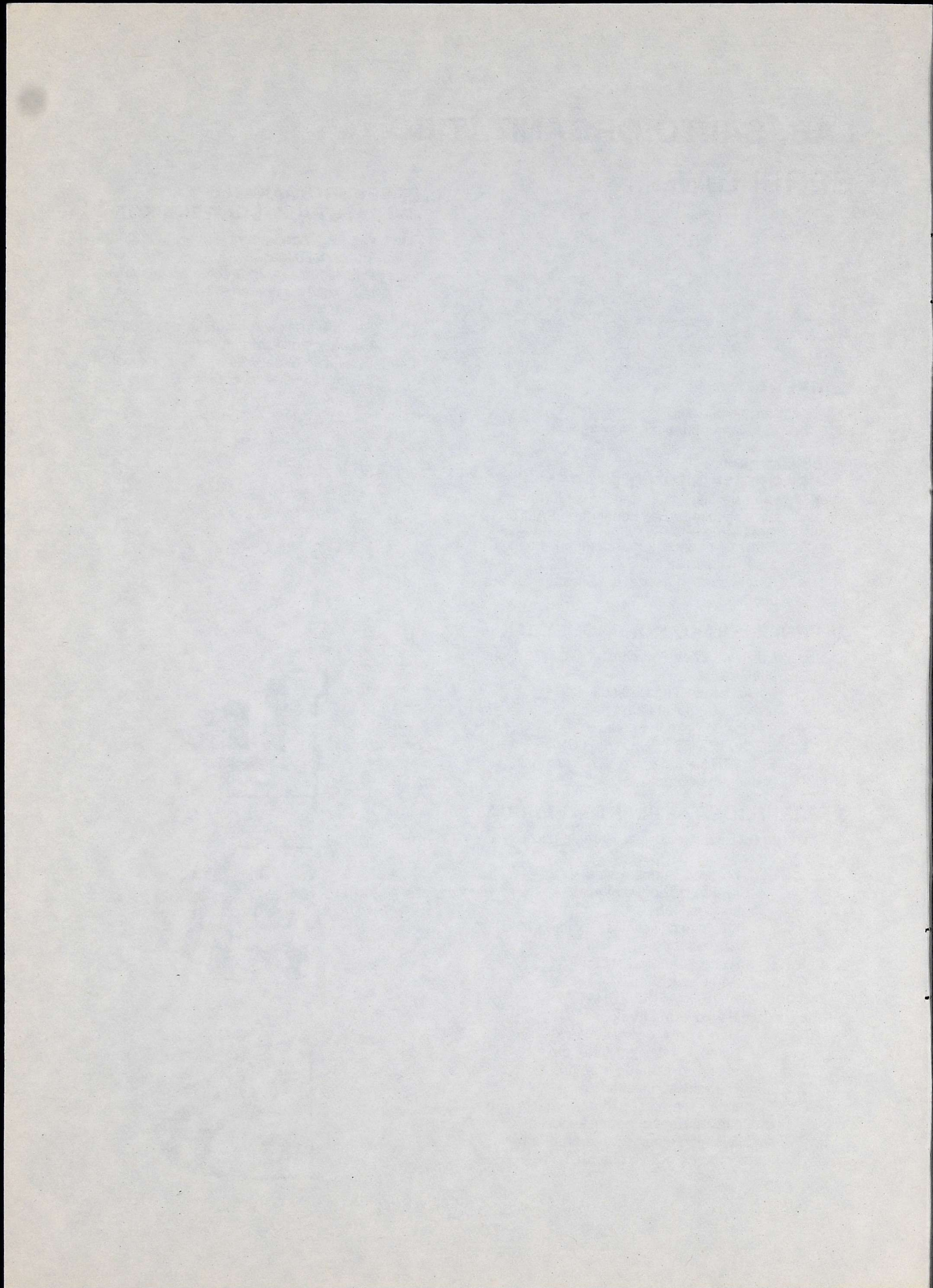
3. BERREGOKITZE PLANTEAMENDUA

- 3.1. Idazkaritza Nazionala: Karakterizazioa, dinamika,...
- 3.1.1. I.N.aren Permanentea – Karakterizazioa, dinamika, konposaketa,...
- 3.1.2. Idazkaritza Teknikoa – “integratua” – ez erabat
- 3.1.3. Akzio erreibindikatiboa
- 3.1.4. Aparatuak
- 3.1.5. ALTERNATIBA ZEHATZA
- 3.2. Herrialdeko estrukturak
- 3.2.1. Herrialdeko permanenteak – hauteskunde sindikalen eta euskalduntzearen eraginak
- 3.2.2. Herrialdeko idazkaritza
- 3.3. Eskualde —herri estrukturak— duela gutxi onartutakoa berritu, hauteskunde sindikalek lan dinamika eta arduratan sortzen duten eragina sartuz

4. ERREKURTSOAK- -INFRAESTRUKTURA TEKNIKOA

- 4.1. Gaur egungo egoera – liberatu kopurua, funtzionalitateak,...
- 4.2. Euskalduntzearen eraginak – sustituzio, fase koiuntural, etab.ei buruzko ideia orokorra
- 4.3. Behar berriak – Aipatutako desafioei begira, planifikazio, kuantifikazioak
- 4.4. Ebaluazio ekonomikoa – perspektibak – posibilitateak –irtenbideak





Ponentzia: Idazkaritza Nazionalaren Egokitzea salto organizatibo berri baten beharra

SARRERA.

Militantzia guztiari analisi, eztabaida eta aporterako aurkezten diogun ponentzia edo lana horretarako ospatu zen Batasun Nazionalaren ondoren 88ko Ekainean sortutako Berrestrukturaren bilakabide sakonago bezala kokatzen da orokorki.

Funtzionamenduari buruz dugun esperientzia, aurrean ditugun hauteskunde sindikalak eta maila guztietan sindikatuak izan duen bilakabidea —politiko homojeneitatea eta prestaketa, kapazitate teknikoa eta interbentzio sindikal egokia— ENAM osoa sartzen den kontextu politiko eta sindikalari segurtasun eta efikaziaz aurre egiteko LABek behar duen SALTO ORGANIZATIBOA erraztu behar duen berregokitze baten faktore zentralak dira. Hau da, lanaren izpiritua barne hausnarketa bat eragitea da militantzia, ardura eta disziplina dinamika bat —indibiduala eta kolektiboa— bultzatzeko duela urteebete hasitako berrestrukturaketa baaten gainbegirada, positiboan eginda gainbegirada, baten aurrean gaude.

Lan honen analisi eta aporterako barne mekanikak zabala eta zehatza izan behar du, helburu hori lortzeko ahalegin organizatiboak ahuldu gabe. Gainera, enfokea ez da zuzendu behar eksklusiboki Idazkaritza Nazionalaren esparrura —hau izango bada ere Batasun Nazionalako erabaki zehatza—, baizik eta baita ere aztertu egin behar dira gaur egungo herrialde, eskualde,... funtzionamendu eta estrukturan eragingo dituzten ondorio edo transzendentziak; sintonia eta preokupazio bat egon behar du, sindikatuen dinamikan transzendentea den gai bat benetako antidoto modura osatzen da bere herrialdeko eta nazional estruktura guztietan sindikatuaren zuzendaritza organigramaren konposaketan suspikazia, subjektibismo,... kanporatzeko.

LAABek arrisku burokratiko edo estankamenduak alde batetara utzi behar ditu, funtzio militanteen analisisan benetako termometro bakarrak —beti ere Blokean ezarritako ardatz politikokoekiko, homojeneitate ideolojiko— ardura, disziplina eta efikazia izango diren mekanika batetara guztiok baldintzatu eta behar tuko gaituen benetako aporterako bideak irekiz. Hau da Urriko Batasun Nazionalarekin bukatuko den eztabaida eta irtenbide prozesu honetan gainditu beharreko beste "listoi" bat.

Zentzu honetan, azpimarratu behar da lan-oinarria erabakiorra izango den Batasun Nazionalerako bidean aporterako prozesu bati loti lotua dagoela. Eskualdeko Idazkaritza, herrialdeko Konferentzia, afiliatu asanblada,... bidez, eztabaida kolektiboa aberastuko duen proposamen, inpresio,... kanalizatu

ahal izango ditu militantziak —beti ere idatziz—. Honengaitik, ondorengo egutegi orientatiboa ezartzen da:

- Lan-oinarria militantziari banatu – 89-9-4.
- Herri, eskualde, herrialde,... estrukturan eztabaidatu – 4tik 23ra.
- Herrialdeko Konferentziak —89-9-23— Aportazioak zehaztu.
- 89-9-23tik 89-10-4ra estruktura guztietan aporterako banatu, hauek baloratu eta lehenagoko irizkiak aberasteko Herrialdeko Konferentzia berriak egiteko posibilitatearekin.
- Batasun Nazionala – 89-10-7.

Eztabaida eta proposamenak estruktoretatik ibili beharko dute eksklusiboki, eskualdeko idazkaritza baikoitzak delegatu eta afiliatuen artean informazio, irizki,... markoak islatatu beharko baditu ere.

1. 88-EKAI NEKO BERRESTRUKTURAKETAREN ANALISTA

88-Ekainean sortutako berrestrukturaketaren emaitza edo balantze orokorra benetan positiboa da, edozein erakundetan funtzionamenduaren lojiz bir moldatu edo gainbegiratu beharreko arazoak badaude ere. Emaitza positibo honetan, area desberdinetan asmatu edo ez asmatu eta gertatutako akats aislatuak akats, ebaluaketa honetan faktore garrantzitsutzat aipatu behar dira gure ustez erakundearen bilakabidean determinatzaileak izan diren aspektuak:

a) **Estrukturan ordenamendu eta operatibitatea.** Garbi mugatu dira sindikatuko estruktura desberdinetan partehartze, konpetentzia,... fluxuak, euskal prozesu iraultzailean LABen gai espezifikotan eta orokorki KASeri agindutakoetan —oraindik guztiz dimentsionatu gabe daudenak— militantzearen sartze transparenterako oinarri eta filosofia ezarriz. Idazkaritza nazionalak, azpi estrukturan dagoen pilaketa eta aporterako kapazitatean ematen den desberdintasun edo heterojeneitateaz ohartuta ere burugortasunez sartu du filosofia partizipatibo bat askotan oinarritzko militantziarentzako, edo baita ere herrialdeko estrukturaentzako, "nekagarria" izan dena, uste dugu behartu egiten gaituela erakundearen mesedetarako ahalegin indibidual eta kolektiboak areagotzeko. I.N.ak motirizatutako Herrialdeko Idazkaritza eta Eskualdeko Idazkaritza benetako eragina duten informazio, eztabaida eta aporterako organu modura osatzen dira bere dimentsio guztietan sindi-

katuaren "bizia"ren zabalketa xurgatu eta jurgulatu zuten Herrialdeko Permanente batzuen kaltetan.

Estrukturak beren benetako funtzionalitatean finkatze hau "Bilakabide Organizatiboa" lanean hasi eta onartutako izpirituan sakondu —efikazia hobetako eta mekanizismo antzuek ez egiteko berrikiaketa egokiekin— eta zabaldu egin behar du. Zentzu honetan, eztabaidaren ondoren, "Bilakabide Organizatiboa" zirkularra LAB bezala eta KAS Blokeko partaide bezala gure lanak betetzeko bultzatzen ari garan erakunde indartze planteamendu guztiaren zabalketa militante eta bilakabidearen giza modura kokatzen da.

b) **Ardura espazioen karakterizazioa.** Berrestrukturaketak ardura indibidual eta kolektiboak zehaztu ditu sindikatuan. Militante bakoitzak, batez ere nazional edota herrialde mailan, lan eta betebeharrak batzatu ditu erakundearen organigramaren baitan, beti ere distorsio objektibo edo subjektiboak sortzen dituzten gainjarketa, doblaje,... alde batetara utziz. Honen helburua ez da funtzionalitate geldiak sortzea, baizik eta kuadro militanteen —batez ere liberatuak— arteko kolaborazio, kontraste,... eta laguntza bakoitzaren ardura espezifikoa onartu eta sakontzean oinarritua egongo den dinamika bat aurrera eramatea.

c) **Eztabaida bultzatzea.** I.N. dinamiko eta funtzionalago baten bidez Sindikatuak, (a) puntuan adierazitakoarekin batera, estruktura militanteen eztabaida eta partizipazioa bultzatu du, kuadro militante eta, berriz esaten dugu, esturturen aktuazioaren ezagutzearen zuzen itzuleraren informazioa eta hartzaile hutsa hutsa. Blokean bultzatu beharreko aportazio edo gaiak —bertak LABek ardura eta eragin maila handiagoak hartu ditu— eta Sindikatuaren berarenak —erabaki markoak, sail sindikalak, Abenduak 14ren karakterizazioa, bilakabide organizatiboa, pentso fondoa, funtzio publikoaren legea,...— ireki egin zaizkio militantziari estruktura finkatu eta, bereziki, militantziari erakundearen bizian benetako "papera" emateko helburuan.

I.N.ak, zentzu honetan, bultzatu egin du intzertazio hau oinarritzeko lanak eginaz —kalitate eta sakonketan hobetu beharko bada ere—, erritmoak zehaztuz,... hori bai, garbi geratu behar da eztabaidarako estimulazio hau ezin dela karakterizatu, eksklusiboki, militantziaren fluxu partizipatibo eta aportatzailearen benetako bilakabidearen garrantzia modura: badaude desoreka organizatiboak, formatiboak, dedikazioak,... filosofia oso batetan eragiten dutenak, baina egiten ari den orientazio orokorreko bultzada baldintzatu behar ez dutenak.

d) **LABen aktibitate eta eragin handiagoa.** Lan edota ardura banaketa horrekin, erakundeak irabazi egin du area desberdinetan eta Langile Mugimenduan eta gizartearen orokorki bere isladapenean efikazia antolatuta modura. Gutxiegitasun eta behar berriak nabari badira ere, Idazkaritza Nazionalaren balantzea benetan positiboa izan da, oinarri onak sortuz langile mugimenduan LABen karakterizazio eta eragin handiago eta hobe bat sortzeko helburuan beste salto bat emateko.

1.2. Aurrerakada eta hutsuneak I.N.eko area desberdinetan

Funtzionamendu orokorraren aspektu adierazleak ezarri ondoren, beharrezkoa da zehazkiago aztertzea I.N., areak,...en aktibitatea, aurrerakadak finkatu, hutsuneak neutralizatu eta erakundeak eta kontextu politiko-sindikalak eskatzen dituen behar berriei alternatibak emateko helburuan.

Atzera begiratuaz eta zehaztasun gehiegitan sartu gabe —area bakoitzaren helburu programaren arauera zehazki aurre egin beharreko arazoa— atal honetan aipatu behar ditugu aztertu nahi dugun egoitzean ere bideak jartzen dituen funtzionamenduen erradiografia batetako arazorik garrantzitsuenak:

a) **Idazkaritza Nazionala.** I.N.ak —permanentea beratan organu ejekutibo eta dinamizatzaile huts modura zuelarik— gorputz eta aktibitate gehiago hartu du sindikatuaren zuzendaritza organu eta motore modura. Lan dinamika, arduren ordenazioak, disziplinak,... I.N.aren lan eta funtzioen bilakabide orokorki positibo bat eragin dute, boluntarismo organatu, ahalegin eta arriskuz ordezkaturik organazio guztian egonik zuzendaritzaren markoan ere nabari ziren desoreka eta defizientzia formatiboak.

Zuzendaritza organuaren lan eta kompetentziari buruz eman den salto edo aurrerakada hau, beraz, garrantzitsua izan da: eztabaidak sortu eta bultzatzea (7 zirkular, 3 Langai,...), Idazkaritza Tekniko baten bilakaera eta formazioa oraindik sindikatuan influentzia kapazitate handiagoko fasean oraindik, akzio erreibindikazioaren koordinazio eta kontrol handiagoa, aparatu eta beren errealtatei buruzko sakonketa, LABen presentzia progresiboa —gero ikusiko dugun bezala nahikoa ez bada ere— komunikabideen aurrean eta, azkenik, inintziatiba propioei erantzun maila bat (Konstituzioaren urteurrena, Abenduak 14, Martxoak 3, Europar Parlamenturako kanpaina, Maiatzak 1,...)

Erreferentzia positibo hauek ez dira jartzen geure buruari loreak bota besterik ez egiteko, ohartzen bait gara aipatutako guztia positiboan bideratzeko oraindik duaden karentzia eta akats guztietaz. Hori bai, hutsune eta bete beharreko behar edo helburu berriei ere ez dute itsutu behar 88-Ekaineko berrestrukturaketatik hasita fruituak ematen ari den gaitz, proiektio eta lan bide baten kontsiderazioa.

Zentzu honetan, I.N.aren funtzionamenduan urtebeteko esperientziaren ondoren eta zuzendu edo berbideratzeko arazo zehatz modura, piskanaka nabaritu da Permanentea eta I.N.aren arteko lan eta kompetentziak zuzen ez konbinatzea, zuzendaritza organuaren efikazia eta ajilitatearengan eragiten duten "pisutasun" arazoak bideratuz. Hori buruz, beharrezkoa ikusten dugu proiektio bikoitzean joango den berregokitze bat:

— I.N.aren Permanentea finkatu eta zabaldu, ez bakarrik organu ejekutibo modura, baizik eta aktibitate eta aparatuak koordinatzeko, arazo puntualei erantzuteko, lan planak praktikan jartzeko, 10-4ri aipatzeko,... marko modura; Permanenteak, bada,

dinamika eta ajillitate gogor bat izango luke, bide horretan funtzionalitatea gutxitzea eramango luketen gaur egun I.N. organu "pisu" bilakatzen duten konpetentzia batzu gehituz.

— I.N. benetako zuzendaritza organu modura karakterizatzea, bertan bukatu eta zentifikatzen direlarik LABen eztabaida eta erabakiak, bai gure irtenbentzio bide espezifikorako eta bai 10-3ri aportatu eta organiaziorako. Zentzu honetan I.N.aren dinamika —hutsune eta beharrei erantzuteko egingo diren zabalte batzuekin— herrialdeko idazkaritzenarekin lotua eta finkatua egongo da aportazioen fluxua zuzenki mantentzeko. Honela, H.I. eta E.I.k desahogatu egingo liriteke I.N.ari aportatzeko beren binkulazioan, sakonki eta efikazki sartuz militantziaren benetako partehartzea interesatzen duten gaietan, eta alde batetara utziz alferrikako ahaleginak egitea beren irtenbidea I.N.aren Permanente batetatik kanalizatu behar duten gaiekin. I.N.aren Permanente honetan herrialdeko estrukturalari berari lotua eta eragina egongo da —gero adieraziko den bezala—.

Planteamendu honen ideia, beraz, efikazia eta ajillitatea irabaztea da erabakiak eztabaidatu eta hartzeko orduan I.N. eta esturturen, orokorki, funtzio eta konpetentziak inolaz ere koartatu gabe.

b) **Koordinazio Politikoa.** Lehengo denborekin konparatuz hitzegiten badugu eta 88-Ekainean jarritako helburuei eutsiz, funtzionamenduaren saldo orokorra positiboa da. Sindikatuak ESTRUKTURALKI parte hartu du blokeko gaietan, azkar edukiz bere eskutan bere aportazio mailan bilakatu ahal izateko informazio mailak. "Area" honetatik, honela kalifikatuta ez badago ere, orientazio edo oinarritzko eztabaidak —gloriak, materialeak,...— erraztu dira, garbia izan delarik Blokeko estruktura komunei LABen aportazioaren kalitate eta pisuari buruzko influxu handiagoa.

Beraz, partizipazio eta aoportazio politikoa LABen zabaldu egin da progresiboki, nolana ere gelditzen direlarik egokitze honen ondoren sustantzialki bultzatu behar diren aspektu batzu:

— Gai politikoak aztertzeo metodo edota mekanika hobetu, militantzia eta esturturen —herrieskualdetik I.N.eraino— aportazioak finkatuz. Gaur egungo erreallitateak, aipatutako erreferentzia orokorrak erreferentzia, ikusten uzten du eskualde, herrialde edo nazional bakoitzeko militante zehatz edo erreferentzialen gehiegizko aportazioa, eta honek debalatu egiten ditu edo debalua ditzake eztabaida eta erabaki markoak ez badugu loztzen militantziak militante bakoitzaren posibilitateen arteko "diferentzialitate" zentzu bat edo konplexuak kentzeko formulak bultzatzea.

— K. Lokaletan LABeko militantziaren presentzia eta partizipazioa lortzea —estuktura propioei lotua, noski—. Aspektu honetan organizazioak, salbuespenak ezik, ez du jakin zehaztasunez egoten estuktura komun honetarako espezifikatutako funtzioen arauera organu horretatik ateratzen diren arduratan aportatu eta konprometitzen.

Bi arazoetarako eta, orokorki, bultzatu beharreko bilakabide organizatibo batetarako —LAB bezalako erakunde batentzako benetako "talon de aquiles" anahitaezkoa da sindikatuaren organigraman indartzea eta zuzenki kokatzea —gero zehatzuko dugu— "herrialdeko organizazio arduradunak".

Bestalde, eta "area" honi buruz, azpimarratu behar da 10-4 eta 10-3 bera indartzeko Blokearen erabakiak aipatutako estuktura komunetarako eta sindikatutako berareko dedikazio konbinatua behartuko dutela —gaur egungoa baino handiagoa—; beeraz, blokeko estuktura komunetako lanaren dinamikaren bilakaerak ere, dagokien Zuzendaritza politiko delegatu funtzioak betez, eragina izango du Permanente, I.N. eta erakunde osoak zuzendaritzari aportatzeko lan horretan inplikazio handiagoa izatean.

c) **Prentsa.** Aspektu teknikoan emandako pausuak pausu —prentsa errekorreak pasatzea, Fax,...—, gai koiuntural ekonomiko-sindikalei, linea iritziei,... aurre egiteko komunikabideetan dugun presentzia ez dago sindikatuaren itxura, proiektzio eta posizio publikoa aztertu eta alimentatuko duen aparatu batetan oinarriturik. Nahikoa ez den "pausotxo" bat eman da. Honen motibazioa aparatua bera lan jarraitu eta zehatz bat merezi duten dedikazio graduak dituen ardura modura gutxiestea izan da, 88-Ekainetik hone behar bezala engokatu ez den arazoa. Zentzu honetan, garbi geratzen da prentsa ardura, gaur egungo sindikatuaren tesituran, nazional mailan bete funtzio batzuekin konpatiblea bada ere, dedikazio espazio handiago bat bete behar duela eta benetan finkatua eta etorkizun perspektibadun aparatu bat sortzera jo behara duela.

Beraz, berregokitze honetan eta nahitaez proiektzio publiko handiago bat hartu behar duen sindikatu baten perspektiban begirada jarritz —komunikabideek ezartzen dizkiguten oztupoak eta ENAMen aurkako paktu politikoen bide berdinean LABen aurkako CCOO-UGT-ELA paktu sindikal similitu L.M.ra proiektatzea gaindituz—, LABek prentsa aparatu dinamiko eta idazkaritza Nazionaleko gainontzeko area eta ardurekiko eraginkorra den aparatu bat osatu behar du. Horretarako lan mekanismoak, medioekiko harremanak,... sustantzialki aldatu beharko dira.

d) **Harreman instituzionalak.** Urtebeteko esperientziak adierazten digu ez ditugula asmatu sindikatuaren gaur egungo funtzionalitate eta beharrak. Erakundeak mantentzen dituen harreman instituzional formal maila txikitik abiatuz —CRL "atipiko" eta probisionalki eta noizean behineko harremanak—, beharrezkoa da ardura hori leku egoki batetan jartzea eta ekonomiko-sindikal arloan jarraipen instituzional bat egiteko lanari garrantzi behiago ematea, honek kontaktu instituzionalen bilakaera bat eragiten bait du, eta honek I.N.aren eta erakundearen lanean duen eraginak gure interbentzioaren aspektu garrantzitsuak gogortasun handiagok aztertzea suposatuko bait du.

Bestalde, harreman instituzional esturturelak, edo hobe esan, parte har dezakegun ordezkaritza

markoak, akzio errebindikatiborako areatik asumitu behar dira bere maila desberdinetan. Bide berdinean, harreman instituzionalak mantentzea behar duten beste arazo batzuk —patrimonio sindikala, dirulaguntzak, formazioa,...— dagokion area edo arduran izango dute beren protagonismo praktikoa.

Azken batetan, ezin dugu mantendu gaur egungo ardurak, etapa honetan behintzat erakundearen interes-beharretarako eterea eta inefikaza bait da. Hori bai, gero zehaztuko dugun bezala, honek ez du suposatzen harreman hauei uko egitea, baizik eta alde-rantziz, "harreman instituzional" en funtzioak aparatu desberdinetan dibertsifikatzea eta jarraipen instituzionalean ahalegin handiago eta jarraitu bat.

e) **Idazkaritza teknikoak.** Berrestrukturaketaren ezaugarri zen funtsezko zutabeetarikoa bat zen Idazkaritza Teknikoa mundu ekonomiko-sindikalean sindikatuko militantziaren ezagutza mailak eta mezua aberastuko zuten lan formatibo, dossier, ikerketa,... sakonki eta zehazki bilakatzeko instrumentu modura eratu eta orientatzea.

Urte honeetan, arduradunaren gaisotasuna zela eta denbora tarte garrantzutsu bat tartean izanik, idazkaritza teknikoak baieztatu egin du bere garrantzi eta beharra sindikatuko organigraman. Dinamika nahiko erregulizatudun lan taldeak sortzea, aparatu teknikoa sartzea, oraindik nahikoa ez bada ere, erakundearen oportazio orokorreko lanetan eta posibilitate tekniko-profesional egokidun beste militante batzuen partehartzea bere lehenengo emaitzak ematen ari da, eta hauen kantitate eta efikazia mailako dimentsionamenduak laister gehitu beharko du. Komentario positibo honetan, aipatu "urgentziazko ikastaro sindikalak", liberatuentzako ekonomia ikastaroak —hauen lantze eta bilakabide ahalegina emaitzen arauera aztertzea interesgarria izango litzateke—, Pentsio Fondoak, erdi eperako plan ekonomikoa... bezalako materietan jasotako oportazioak aktibitate baten adierazle, honen progresioa, berriz esaten dugu, transzendentzia eta eragina izan behar du erakundearen.

I. Teknikoaren bi funtsezko helburuek —Formazioa eta ikerketa ekonomiko, juridiko,... gabinetek— batzorde honen ahaleginak bikoiztu eta sartzera behartzen gaitu, behar bada, sindikatuko kuadroen prestaketa handiago baten ondorioz edo, baita ere, kasu edo gatazkak gutxiagotu direlako, progresiboki gutxiagotu diren lann tekniko-asesore batzuen kalte-tan. Honekin, planteamendua sindikatuko erreallitate guztiakin homoliga ez badaiteke ere, militante tekniko batzu zuzenki ez gutxierabiltzea ebitatu nahi da, batez ere, denen mesederako.

f) **Diruzantza.** I.N. eta herrialdearekiko beste lan batzuekin konpatibilizatutakko aparatu nazional batean egindako lana benetan positiboa da, erakundearen barne diruzantza edo ekonomiaren proiektio desberdin batetarako oinarriak jarritz.

Batzordearen ordenamendu orokorrak, bideak finkatzeak, LABek ez zuen radiografia ekonomiko nazional bat egitea eta behin betirako helburu batzu jar-

tzeak erreallitateak eskatzen duen irtenbide baten alde jokatzeko posible egiten digu orain: aparatu indartsu bat egitea militante bat eksklusiboki "diruzantza nazional" erako jarritz —gastu, sarrera, inbertsio, patrimonio, eskriturazio, kontrol osoarekin— eta bere garrantziak mekanizazio administratibo larri batetara behartzen gaituen aurrekontu batzu kontrolatzeko medio egokiak.

Beraz, barne ekonomiko area benetako sakontasunez berbideratzeko momentu batean gaude —inflexio puntua—, "historia" batekin hautsiz —behar bada honen eraginak ordaintzen ari gara—, bertan diruzantza nazionala garrantziz gutxietsia egon da funtzio hori beste lan batzuekin konpetigarri eginaz, aparatuaren bilakabide egoki eta bere ondorioen kalteta.

g) **Propaganda.** Idazkaritza Nazionaleko esparruan ardurak hau karakterizatzeak propagandaren lehenengo aurrerakada positibo bat egin du posible sindikatuan. Hobetu beharreko hutsune "tekniko" edo edukizkoak badaude ere, Iraultzen finkatu egin da —zirkularrak, Langai, Abenduak 14, Konstituzioa, Maiatzak 1, hauteskunde,... kanpainak— aparatuan emandako ahalegin eta saltoa adierazi dute.

Elementu negatibo modura, hauen plasmazioa epe motzera planteiatu behar da eta aipatu beharrekoak, ondorengoak:

— Aparatu tekniko eskuragarri bat behar dute —ez propioa—, gure propaganda aktibitatea ajilizatu-ko duena, epe luzera planifikatzea posibilitatuko diguna eta egiten den lan iluntzen duten atzerapenak ebitatuko dituena.

— Iraultzena, dagoeneko finkatua dagoen maiztasunez gain, behin betirako karakterizazio bat hartu behar du propaganda sektorial batekin konpatibilizatzeko, sindikatuaren proiektiorako nahitaezkoak izanik, propagandako aparatu nazionaletik artikulatu behar direnak.

— Onartutako karakterizaziotik indarrez kokatu propagandaren betebeharra eta fabrika eta lan zentruetako marko espezifikoa LABek egin beharreko borroka ideologikoa. Zirkularraren hausnarketan funtsezkoak dira estruktura guztietan duen proiektio praktikoa —batez ere eskualdekoan eta sail sindikalean bertan— hemen ikusten bait da estruktura askoren uzkeria lan zentruetan borroka ideologiko-propaganda politiko sindikala egiteko. Ia erabat propaganda edo aktibitate "nazionalaren" menpe egoten da, salbuespenak ezik, oinarriko estrukturan inintziatiba eta dinamika propiorik egon gabe. LABen propaganda infrastrukturak nahiko medio ditu berbideratu beharreko erreallitate honetatik sortzen den planteamenduari aurre egiteko.

h) **Nazioarteko harremanak.** Aparatu honetan ere sindikatua metodo eta perspektibaz lan egiten hasi da duela urtebete bertarako ardurak expreso bat eratu ondoren. Lanaren kanpora begirako emaitzak zehaztea, ebaluatzea, zaila da, kontaktoek, zenbait forotan sindikatuaren presentziak,... aparatu honen bilakabidean aurrerapauso ukagaitz bat suposatzen

badute ere. Aurreerakada hau ez da zuzenki finkatu erakunde nazioarteko arazoak estructuretan sartzeak, aztertzeak dituen zailtasunengaitik; aspektu hau Idazkaritza Nazional eta Herrialdeko Idazkaritza-tatik bertatik borrokatu behar da.

Honez gain, egindako lanari buruz gainjarritako bi aktibitateen engokeren osagarritasuna ikusten da. Alde batetik beste herri edo nazioetako erakunde sindikalekin LAB bezala edukitako harreman propioak eta, bestalde, ENAMen borrokarekiko elkartasun eta laguntza bideak finkatzeari lotutako aktibitateak —LABen bidez—. Bigarren maila hau gutxietsi edo bigarren mailan utzi gabe —Askapenaren inintziatibenez bidez bilakatzeko sindikal harreman batzutan zorroztu behar du bere lan orientazioa:

– Gure proiektu politiko-ideologikoarekiko kide diren erakundeekin nazioarteko harreman egonkor eta tinkoak. Garbi dago honetan eta enfrontamendu frontalaren ondorioz oso gutxi eta, behar bada, beren bilakabidean kontradikzioak izango direla.

– Euskadiko errealitateak, gure langile erakunde iraultzaile karakterizazioak,... gure borroka eta helburuen zabalketa bat posible egingo duten forotan informazio, partizipazio, etab.ezko nazioarteko harremanak. Hemen, F.S.M. eta hau osatzen duten erakunde sindikalekiko gure ahalegina erabat planifikatu eta bilakatu behar da, zenbait koste ekonomiko suposatzen badizkigu ere.

Gaur egun maila gutzietako sindikatuko militantiak liburu, material,... bilketarako kanpainen arauera jasotzen ditu "nazioarteko harremanak", "elkartasun internazionalista",... —planifikazio handiagoz egiten jarraitu behar dena—, eta ez da estimulatzen ahalgin hauek LABek berak ireki edo bultzatzen dituen nazioarteko harremanekin duen barne lotura.

i) **Akzio erreibindikatioa.** Area sektorial bakoitzean duen errealitate eta funtzionamendu espezifikoetan gehiegi sartu gabe, akzio erreibindikatioko arearen erreflexio bikoitz eta analitiko bat aipatu behar da:

– Akzio erreibindikatioko nazional koordinazio sektoreak. Honi buruz balantzea sektore hauen finkatzea da —Irakaskuntza, Osakidetza, Administrazioa eta Industria—, kanpo proiektzio handia duten aspektu sektorialetan sindikatuaren interbentzioaren kontrol eta eraren hobekuntza ukaezin batekin, lan taldeekin eta jarraipenarekin. Aktibitateen koordinazioa, gatazken aurrean gure erizpideak homojeneizatzea, gure posizioak publikoki adieraztea lana eta kuadro militanteak badaudela adieraziz —protagonismo honen arauera sindikatuak kuadroak finkatzea posible eginaz— eta negozioz kolektibo sektorialeko dimentsionamendu handiagok bat izan dira generikoki ongi bilakaturako arazoak, maila desberdinekin bada ere.

Arduradun nazionalaren dinamizazioaren pean "ekipo" hauek heldu eta indartzeak ez du bakarrik eragin positiboa interbentzio sindikal puntualarengan, baizik eta baita ere sektore bakoitzean etorkizunari begira ikerketa espezifikoak, perspektiba sektoria-

lak,... aztertzeak posibilitatea ematen digu, sindikatuaren diskurtsoa analisi eta zentzu alternatibo gehiagok aberastuz; zentzu honetan beharrezkoa da Idazkaritza Teknikoaren komunikazio eta partizipazio handiagok bat estructuretzea —ezarri bezala— lan enfoke honi begira, orain arte behar bezala bultzatu ez den arazoak.

Balantze honetan aipatu behar da ikusitako esperientziak "industrial" arean arduen dibertsifikazio bikoitz edo hirukoitz batetara behartzen duela teorikoki area honetan inplikaturako sektoreak zuzenki koordinatzeko ezintasunaren aurrean. Sindikalismoaren interbentzioan nazional mailako erantzun sektorial eta horrekiko LABen erantzunaren garrantziak zabalketa honetara behartzen gaitu, honela efikazia eta erantzunean irabazteko. Honi gehitu behar diogu —aipaturako zabalketa horretarako argumentazio modura— beharrezkoa dela Arrantza, Kooperatibak, Garrantziak,... eta antzeko sektoreetan I.N.etik koordinatu eta motorizatutako interbentzio bat planifikatzea akzio erreibindikatioko territorialaren sinkronian.

– A. Erreibindikatioko sektorial eta territorial koordinazioa. Hemen balantzea erabat negatiboa da, proposaturako helburuak ez bait ziren zuzenak. Balantze motz baino zehatz honetan eragin duten faktoreak hauek dira.

1. "Koordinazio sektorial eta territorial" horretarako planteiatutako barne mekanika erabat desegokia izan da. Ezinezkoa da metodo eta edukian disparerak diren interbentzio errealitateak ondorioak errealizatzeko perspektibaz konfrontatzen diren hiruhilabeteroko bilerak operatibizatzea. Bileren edukiko parametroak ez definitze horrek bakoitzaren interbentzio errealitatearen "deskarga" hutsak eta produktibitate orokor urriak eragiten ditu. Zentzu honetan aspektu orokorrak, enfoke orokorrak, bilakaera eta perspektiba azterketak, borroka elkarrerlazioatutako gaur egungo edo etorkizuneko ondoriotutako gatazkak,... kokatu behar dira, beren analisi eta erantzun plasmazioa dagokion marko sektorial edo territorialean duten kuestioak koordinatzeko marko horiek txikitzea galeraziz.

Aspektu hau berbideratzeko, eta Batasun Nazionalaren ondoren arduradunen beraien kompetentzia izango den bilakabide bat sakontasunez aztertu gabe, beharrezkoa da bi Koordinazio marko desberdin ezartzea —sektoriala eta territoriala— maiztasun gehiagoko kontraste dinamikekin —hilerok— eta, batez ere, bilera era bakoitzean egin eta proiektatu beharrekoko helburuak zehaztuz.

2. Akats bat izan da akzio erreibindikatioko territoriala "herrialdeko koordinatzaile" edo beste aktibitate batzuekin konpatibilizatzea. Praktikak erakutsi digu ezinezkoa dela bi funtzio desberdin ardu fisiko berdin batetan zuzenki bilakatzeko, honek praktikan ezaugarri desberdindun bi interbentzio espazio (nazionala eta herrialdea) betetzera eramaten bait du. Honengaitik etorkizunerako planteamenduak bi lan desberdin definitu behar ditu:

– Herrialdeko Koordinatzaile edo Organizazio

Arduraduna. Permanente eta Herrialdeko Idazkaritza dinamizatze arduraduna, I.N.eko Permanentean presentziaduna koordinazio politikorako eta organu honen erabaki konpetentziatarako, eskualde eta herri esturturen finkatze eta bilakabidea bultzatzeko arduraduna, sindikatuaren zabalketa bultzatzeko arduraduna (hitzaldiak, eztabaidak,...) eta, eskualdeko koordinatzaileen bidez LABek K.Lokaletan betetzen duen papera jarraitzeko arduraduna.

— Herrialdeko akzio erreibindikatorako arduraduna. Sindikatuaren interbentzioa homojenezatu, gatazka garrantzitsuak jarraitu, herrialdeko esparruan negoziazio kolektiboa planifikatu eta parte hartu, eskualdeetan akzio erreibindikatorako arduradun edo taldeen formazio mekanismoak —dago-kion formazio aparatuarekiko koordinazioarekin— finkatzeko arduraduna.

Azkenik, Akzio erreibindikatorako arduradun nazionalak protagonismo gehiago hartu behar du —funtzionamendu urte honetan behar bezala bilakatu ez dena ekonomiko-sindikalarazko arazo orokorrekiko datu eta erantzun sistemaziazioan: langabezia, inflazioa, gobernu neurriak, ZUR edo ZIDArekiko jarraipena,...; honek eragina izan behar du parametro sozio-ekonomiko sail baten aurrean LABen iritzi edo posizioa azkarrago eta egonkorkiagoko bilakatzeko orduan, hauetan LABek oraindik ez bait du egokitzen ongi artikulatutako interbentzio zorrotz bat —hori bai, gure mugak baloratuz— langile Mugimendu eta gizarte osoaren aurrean.

Area eta funtzionamenduaren laburpen analitiko hau bukatzeko —berregokitzerako geroko planteamenduaren oinarri—, azpimarratu behar da 88-Ekainean bultzatutako esturturen nabari dugun hutsune oso garrantzitsu bat eta akzio erreibindikatoraren balorazioan aipatutakoan adierazi duguna. Nahitaezkoa da, lehen helburu bezala erakunde zabalketa izanik, eta, baita ere, hauteskunde sindikalak aurrean ditugula, esturturen baitan argi definitu eta karakterizatzea “herrialdeko organizazio arduraduna”, sindikatuaren zabalpenean eragin biderkatzaile bat sortzeko gai diren kuadro politikoak eta esturturen militanteak bilakatu eta sortzeko funtzio espezifikorekin. Azken urteotan —berrestrukturaketak ez du asko balio izan helburu horretarako—, eta salbuespenak ezik, ez dugu lortu LABen interbentzio politiko-sindikalako lanen bilakabidean eskualdeko esturturen indartsu (herrietara zabaltzen direnak) eta militanteak bultzatzea. Kapazitate eta posibilitatedun militante asko beere sektore, sail sindikal, etab.etan “babestu” edo “kokatzen” da, esturturen finkatzea alde batetara utziz. Faktore honek estankamendu organizatibo bat eragiten du eta, gainera, ENAMeko partaide denetik LABek bultzatzen duena bezalako proiektu sozio-politiko bat eramateko funtsezkoa den herramienta modura kokatzen diren esturturen bati ez dagozkien eta hauek engranatzan dituen zabalketa kuantitatibo bat sortzen du.

“Bilakabide organizatibo” lana erreferentziatuz izanik, B.N. honek lau “organizazio arduradun”

hauek sortu behar ditu, hauek organizatibo indarretak hauteskunde sindikalei indarrez aurre egitea eta, noski, erakunde orokorki bilakatzeko balioko duen lan bat planifikatu beharko dutelarik.

2. ERDI EPERAKO KONPROMEZUAK

2.1. Euskalduntzea

LABeko kuadroak euskalduntzea eta sindikatuaren barne eta kanpo aktuzio marko eta maila guztietan komunikabide modura gure hizkuntza benetan sartzea planifikazio mailakatu eta zorrotz batez aurre egin beharreko desafio bat da. Autokritika modura, beharrezkoa da aipatzea erakunde eta militantziaren baitan euskararen teilakapenerako prozesu praktikoko baten inguruan sentsibilitatea galtzea. Teoria erraza, erreibindikaketa programatikoa ez da isladatu konportamendu praktikoko batetan LANetik —behar bada orokorki ENAMeko erakunde guztietan—, nahikoa jaitsi da “guardia” helburu, erritmo,... gabeko inertzia batetan geratuz; “beste lehentasun batzu” modura gelditzen joan da iraultzetan eta bilera, Delegatu Asanblada, Batasun Nazional, etab.etan ia sinbolikoki adieraziz.

Honela bada, sindikatuan eta, bereziki, nazional, herrialde eta eskualdeko zuzendaritza esturturetan egoera kezagarria da, indutuzki egiten dugun aktibitate guztietan eragiten duelarik.

Kritika edo errealtate eskematiko baino zehatz hau erabat berbideratua izan behar du, euskara, instituzional mailatik eraso gogorrek fase batetan, kontzientzia nazionalak eraginda bastiorik esangarriena hizuntzan duen euskal proiektu politikoaren zutabeetariko bat bait da. LABeko militantziak —gure postulatuen politikoaren bidean benetako abanguardia izan behar duen bloke politiko baten partaide— bere bilakabide formatiboa, bere militantzia espezifikoa nahitaezko euskalduntze batekin konbinatu behar du.

Horretarako, Bloketik ezarritako bide berdinean, sindikatuak ardura zehatz bat ezarriko du I.N. eta herrialde mailan —Aholkularitza— erakundearen aktibitate eta funtzionamendu parametro guztietan berreuskalduntze prozesu bat proiektatu, planifikatu eta kontrolatzera zuzendua.

Honek, praktikan, militantzia eta esturturei ahalegin gehitu bat suposatuko die, ondorengoan oinarritutako kuadroen euskalduntze planifikazio baten baitan “FLEXIBILIZAZIO” bat eragingo bait du funtzionamendu eta arduratan:

- 3-4 ordutako ikastaroak Urritik Maiatzera.
- Ikastaro trinkoak udaran.

Zentzu honetako asmoa, beraz, bere eraginak nazional, herrialde eta eskualde mailan ongi enfokaturako planifikazio baten markoan egokitu beharreko mailakatutako programa batetan oinarrituko da.

Barne mailan euskara sartzeko formula eta disziplinak egokitzeko helburuan beste inintziatiba, aktibitateak,... lehen aipaturako arduraren planteamendu eta aporterako sujetu izango dira eta B.N. honetan zehaztu beharko dira.

2.2. Hauteskunde sindikalak 90

Aurrean dugun berregokitzeak —bereziki herrialdeetan sortuko dituen eraginak eta hauek azterteak herrialdeko Konferentzietan beraietan garrantzia izango du— fundamentutzat dute sindikatuko esturaturak prestatzea sindikatuaren etorkizunerako oso garrantzitsuak izango diren hauteskunde sindikal batzutarako operatibitate, efektibitate eta dinamika garantiarik gehienekin.

86ean LABek izan zuen aurrerakada indartu egin behar da hurrengo hauteskundeetan lan planifikatu baten bidez, honen funtsezko ardatza sindikatuaren interbentzioa hobetzeko orain "vuelta de tuerca" bat jasotzen duten 88-Ekainean hasitako berrestrukturaketaren ondoren esturatura batzuen indartzean oinarrituko delarik. Zentzu honetan, "organizazio arduradunen" lana eta akzio erreibindikatio territorial eta sektorialetik enfokatu edo planifikaturako lana oinarritzko elementuak dira hauteskunde enbidora test garrantzitsu bateetarako prestatutako indarrez aurkezteko.

Egokitze lan honetan ez dugu sakonki aztertuko "hauteskunde sindikal" eta hauen prestateta edo planifikazio defintuari buruzko zehaztasunak —90eko Otsaileko B.N.,ean aztertu beharreko arazo—, baina berregokitze organizatiborako prozesu hau analisisan ken ezin daitekeen konpromezu batekin lotuko dugu. Berregokitze honen ondoren eta, batik batik herrialde eta eskualde mailan, hauteskunde horietarako inintziatiba eta planak aartikulatu beharko dira lan politiko-sindikal eta zabaltze organizatiborako baten bidez.

Beraz, aurkezten diren berregokitzeek beste "salto" bat eman nahi dute balorazioan adierazitako erflexioaren ondoren 90eko udazkenara lan eta infraesturatura baldintza mesedegarriz iristeko.

2.3. 91 Udazkeneko kongresua

Sindikatuaren konpromezuen barruan Kongresua aipatzea lehengo bide berdinean dago. Sindikatuak intentsitatez aurre egin behar dio bilakabide organizatibo, barne heldutasun, sedimentazio ideologiko,... bati, ENAMen aurrerakada politiko-ideologikoen eraginik LABi posible egingo diotenak hau beren perfilik sakonenean sartu gabe uzten ditugun eta, tratamendu "koiunturalista" batetan oinarriturik —arazoak etortzen zaizkigunean— "berrikutzen" ditugun arazo asko sakontasunez aztertzeko plataforma egoki modura kokatzea; arazo hauek interbentzio bideari, esturaturari, estatutoei,... eragiten die.

Gaur egun sindikatuak, konparatiboki hitzeginez aurrerakadak izan baditu ere, ez du esturatura, funtzionamendu, kapazitate,... gorputza hartu LAB eta ENAM ek behar duen ezaugarriaren Kongresu bat asumitzeko. Beraz, ingurumingururik gabe eta ilusioz kokatu nahi dugu bere abiapuntu oinarriak langile Mugimendu eta gizarte osoaren aurrean esperientzia, kapazitate eta indarrean aurrera egin behar duen militantzia eta esturatura baten esku dauden Kongresu bat. Erabat komunikabideen aurreko pantaila huts diren Kongresu formalen aurka gaude, ez bait da hori sindikatuak behar duena. Azken batetan, 88-Ekaineko bilakabide modura oraingo berregokitzea, denbora "ekuatorreko" hauteskunde test honenkin, prestatu beharreko Kongresuaren antesala modura aurkezten dira.

Prestaketa honek ahalegin asko eskatuko ditu eta bere instrumentalizazio praktikoa 90eko udazkeneko hauteskundearen ondoren hasiko da.

3. BERREGOKITZE PLANTEAMENDUA

Aurreko ataletan adierazitako erreferentzia eta balorazioen ondoren, puntu honetan materializatzen ddugu berregokitzearen zehaztapena Idazkaritza Nazionalaren dinamika eta konposaketan. Era berean, induzitutako bere eraginetatik abiatuz, zenbait kontsiderazio orokor kokatzen ditugu behe esturturei buruz, herrialde eta eskualdeko marko desberdinak izango bait dira sakontasun handiagoz defintutako dutenak beraien berregokitzea.

3.1. Idazkaritza Nazional — karakterizazioa eta dinamika orokorra

I.N., lan berriak enkajatzeko eta desegoki bilakaturakoak sakonki lantzeko zabalketekin, SINDIKATUAREN INTERBENTZIO SINDIKAL ETA APORTAZIO POLITIKORAKO FUNTSEZKO ERABAKIAK EZTABAIDATU ETA ERABAKITZEKO ORGANU modura eratzen da. Organu hau, bere globalitatean, erakunde guztiaren motore da, gaur egun karakterizatutako lurralde eta interbentzio sektorialerako esturturekiko, konbinazio sinkronizatuan. I.N.ak, eztabaida eta erabakirako marko autonomo bat bada ere, behe esturturen —herrialde eta eskualde— aporterak jasoko ditu, hauekiko funtzionamendu harreman armoniko bat ezarrit.

Bileren maiztasun egonkorra hiru astero izango da —ostiraletan—, aurrez ezagunak eta behe esturturetan aztertuak izango diren eguneko aztergaiekin; honetarako komenigarria da, gaur egungo bidean,

Permanentetik informazio, eztabaida eta aportazioa errazteko beharrezko lan-oinarriak eta elementuak artikulatzea.

I.N.ak garrantzi handiagoa hartuko du interbentzioko determinanteak diren aspektuen eztabaida eta erabaki organu modura, Permanententeruntz bideratuz erliebe berdinekoak izanik estruktura batek —permanenteak— aztertu behar dituen arazoak, honela Idazkaritza Nazionalaren aktuazioaren benetako funtzionalitate eta egikazia bere benetako neurrian desahogatu eta orekatuz. Hau da, lortu nahi dena da I.N.ak eztabaida eta aportaziorako gai transzendentetan zorroztasun eta efikazi irabaztea, Permanentearengan utziaz izaera inmediatea, ejekutibo, aparatu arazoak eta antzeko aspektuak, hau I.N.eta bideratzeak zuzendaritza Organuaren lehentasunezko funtzionalitatea kaltetzera iristen den pisutasun bat sortzen duen "boteila lepo" bat sortzen du (eta ondoriozko eraginez, oztopatu edo ezinezko egiten dira herrialde eta eskualdeen aportazio dinamika).

Garbi geratzen da —eta honela adierazten dugu expreski— 10-3ko gai guztiak I.N.ean analisi eta eztabaidarako objektu izango direla, Permanentearen aldetiko konpetentzia xurgaketa desegokiak alde batetara utziz.

Lehen aldaketa honetatik, honel islada beste lurralde estruktura batzutarazabaltzen da gero generikoki agertuko dugun bezala antzeko proiektio batean kokatutako beste berregokitzen batzuz ezarriko ditugu:

3.1.1. Idazkaritza Nazionalako Permanentea

Idazkaritza Nazionalaren organu ejekutibo eta dinamizatzailea, gainera a paratuen eta beren aktibitateen koordinazio eta kontrol funtzioak, arazo inmediatea sindikal eta politikoei erantzuteko funtzioak, Blokeko informazioa eta herrialdeetako errealitate organizatibo eta interbentziokoak elkarraldatu eta pasatzeko marko funtzioak, 10-4rako aportazio funtzioak hartuko ditu, herrialde bakoitzeko organizazio Arduradunen bidez puntualki militantzia informatuz.

Organu honetan egongo dira —bere konposaketan— helburu horretarako nazional mailan erakundearen lan eta izaeran oinarritako diren bi isurialde:

– Ezaugarri hauek dituen organu ejekutibo baten funtzionamenduan funtsezko Aparatu eta aktibitate arduradunak: Prentsa, koordinazio politikoa, akzio erreibindikatio orokorra, Idazkaritza Teknikoa, I.N.aren barne koordinazioa, jarraipen instituzionala, formazioa, ..., alternatiba zehatzetan isladatzen dugun lann banaketa eta konposaketa batekin.

– Herrialdeko organizazio arduradunak. Nazional ejekutibo eta herrialdearen arteko "zubia" izango dira, Permanente Nazionalaren konpetentzia eta funtzioetan kide bat gehiago bezala parte hartuz.

Honez gain, O.A. Herrialdeko Permanente eta Idazkaritzaren dinamizatzailea izango da eta L.M. an eta KAS Blokearen funtzionalitatean kuantitatiboki eta kualitatiboki aurrera egiteko LABek behar duen

bilakabide organizatibo baten —estruturak finkatu eta zabaldu— planifikaziorako funtsezko pertsona. Era berean, O.A.k lan honekin batera eta elkarrerlazioaturik hauteskunde sindikalei aurre egiteko plan bat diseinatu beharko du herrialde bakoitzean, bilakabide organizatiboa eta intrbentzio sindikalaren hobetzea —akzio erreibindikatioa eta formazioa— emaitza positibo bat lortzeko faktore determinanteak direla abiapuntutzat izanik.

Permanente nazionalak dinamika gogor eta azkar bat izango du —gutxienez asteroko bilera— mekanismo zuzenen bitartez —O.A.— orientazio edota erabakiak herrialdeetara kanalizatuz, transmisioa homojeneizatu eta errazteko aktak egitea mantenduko bada ere. Informazioa pasatzeko lan honetan O.A.ek, baita ere, Permanenteko informazioa planteiatu beharko die ez bakarrik herrialdeko estrukturei (Permanentea edo Idazkaritza), baizik eta baita ere, zeleritate eta metodoz, bakoitzaren herrialdeko I.N.eko gainontzeko kideei.

Bestalde, Permanente Nazionalak Idazkaritza Nazionalako beste edozein kideren presentzia eskatu ahal izango du beharrezko deritzonean; arazo garrantzitsua informazioa zabaltzeko, iritziak eusteko eta orientazio edota erabaki posibleetan asmatzeko.

3.1.2. Akzio erreibindikatioa

Balorazioan nahikoa azaldu bezala, akzio erreibindikatioarako area ez da mamitu koordinazio eta operatibitateari dagokionean eta, bereziki, ez da bultzatu LABek asumitu behar dituen interbentzio eta presentzia publikorako beharra.

Zentzu honetan kokatu behar dira, alternatibo gisara, berregokitzearen bidez definitutako lirategen ardura desberdinak —batzuz errepikapen hutsak dira—:

a) Akzio erreibindikatio koordinazio orokorra—permanente nazionalen presentzia eta partizipazioz eta ondorengoan zentratutako lan batzuekin:

– Akzio erreibindikatioan LABen aktibitate sektorial eta territoriala ondorio, azterketa, balorazioak koordinatu eta sintetizatu, hau da, sindikatuaren interbentzioarekin benetan harremana izan. Funtzio horretarako sektoreko arduradun nazionalakiko harremanetarako marko desberdinak eta herrialdeko akzio erreibindikatioarako arduradun batzuz horretan bakarrik arituko direnak artikulatu behar dira, gaur egungo metodoa aldatuz (gaur egungo lanak koordinazio politikorako ardurekin edo... bikoiztea ebitatuz).

Bileren maiztasuna hilabeterokoa izango da, "Koordinatzaile orokorra"ren aldetik gai eta helburuak zehazki prestatuz, hauek sektore edo herrialde bakoitzeko partikularitateen "deskargo" hutsak izatea ebitatuz eta, bestalde, NEGOZIAZIO KOLEKTIBOARI BURUZKO BIDE OROKORRETAN AURRERA EGITEKO, AIPATUTAKO NEGOZIAZIO KOLEKTIBOAREN BALORAZIO OROKORRAK EGITEKO, PORTAERA SINDIKALAK AZTERTZEKO, GATAZKA ZEHATZEI ERANTZUTEKO AKTIBITATEAK KOORDINATZEKO, SINDIKATUAREN ERANTZUN

KAPAZITATEA AZTERTZEKO, balio izan dezaten; hau da, interbentzioaren aspektu orokorrak, ondorio sintetiko edo eztabaida edo tratamendurako aportazio modura I.N.eko Permanentera bideratu behar dutenak sindikatuaren estruktura guztietarako edota Idazkaritza Nazionalerako bertarako informazio edo analisi irekitze modura bideratu baino lehen.

– Sindikatuaren interbentzioaren oraindik eman gabeko gai orokorreari buruzko artxibo eta dokumentazio lan sistematizatua eta erantzun puntuala: langabezia, inflazioa, PIB, neurri sozialak,...; arduradun honek erantzun hauei erantzuteak behartzen duen protagonismoa asumituko du —prentsa, iritzi artikuloei, barne komentarioak,...—, aspektu orokoragoak aztertzen dituen Idazkaritza Tekniko batekin dokumentazio edo iritzia kontrastatzea beharrezko eta gomendagarria izanik. Era berean, Koordinatzaile politikoarekin eta jarraipen instituzionala aumitzen duen militantarekin batera lan egingo du hamabostean behin gai politiko, ekonomiko eta arauteegi juridiko-sindikalarari buruz agertzen diren artikuloei edo iritzi interesgarriei banatuko den BARNE BOLETIN baten sorreran. Gaur egungo bozetoak balio dezake laiste batetan inintziatiba hau martxan jartzeko Propaganda areak baloratu beharreko maketa eta egite sistematika batekin.

– Momentu bakoitzean Sindikatuak jarritako helburuen parametroetan CES, CRL,... bezalako organuetan herrialdez gairako esparruetan —Vascongadas LAB ordezkatzeko. Hori bai, organu horietako edozein gai I.N.eko Permanentean aztertu beharrezkoa izango da eta, trazezendentziaren arauera, Idazkaritza Nazionalen bertan.

– Herrialdeko akzio erreibindikatiboko arduradunengan dinamizatu hauteskunde sindikaletako aspektu prestatzaile eta berezkoak: datuak egunerakotzea, datuak sistematizatzeo metodoak prestatzea, hauteskunde arautegiaren difusio posiblea,...

a) Nazional koordinazioko sektore edo areatako arduradunak

Hemen planteamendua lehenengo lanaren behar eta esperientziaren arauera ardurak banatze bat egokitzeo konposaketa zabalte batetan zehazten da. Akzio erreibindikatiboko ardura nazional hauen behe-runtzko "estrukturaketa" erizpide funtsezkoa mantentzen da. Generikoki zehazteagaitik, I.N.ak onartua dago eta ez dugu zuzenketa beharrik ikusten, Irakaskuntza, Osakidetza eta Administrazioak ekipoak erantzen dituzte —sektorialak eta azpisektorialak— dinamika orokor, negoziazio kolektibo, ikerketak egin, sektore bakoitzaren arauerako alternatiba teoriak aztertzeo,..., herrialdeko estruktura bakoitzean helburu berdinerako herrialde mailako arduradun bat edukiko dutelarik. Interbentzio sektorialerako "ekipo" edo estruktura hauetako kide guztiak estruktura territorialetan parte hartu beharko dute, hauen konfigurazioa eskualde edo herri mailara zabalte ez delarik. Bestalde, "industrial" area bat konformatzen da —konposaketa zabalte eta ardurak banatzea planteatzen duguna—, honen "estruktura" kojunturala

izango delarik, edo behintzat ez maiztasun zehatzeko parametroz, eta lan zentru edo fabriketako kideek osatutako "ekipoen" arauera osatua, nazional mailako koordinazioa lotuak eta akzio erreibindikatiborako lurralde arduradunekiko harreman edota, dagokionean, partehartze mailekin, interbentzio sindikalerako marko "estankoak" ez sortzearen.

Erizpide hauek mantenduz, berregokitze honek batik bat nahi duena da beharrezko koordinazio lanek erabat atomizatutako area "industrial" bat berkonposatzea nazional mailan eta, gainera, planifikazio eta sakontasunez aurre egitea sindikatuak "utzi" dituen edo nahikoa eragin ez duen koordinazio nazionalako sektoreei. Honekin, interbentzio efikazago bat, gizar-te eta langile mugimendurako garrantzidun sektoreetan sindikatuaren jarrera publikoan interbentzioaren plasmazio handiago bat eta, baita ere, Arrantza, Langabetuak, Kooperatibak,... bezalako esparrutan sindikatuaren zabalkuntzari Idazkaritza Nazionaletik bultzada ematea —akzio erreibindikatiboko herrialdeko arduradun bakoitzak definitu eta asumitu beharreko beste konpromezuekin— lortu nahi da.

Azken batetan, I.N.aren baitan akzio erreibindikatiboko nazionalako area ondorengo arduetan egongo litzateke eratu eta banatua:

– Irakaskuntza – dagoeneko erabakitako "estrukturaketa" eratan Ikastola, Eskola publikoa eta Unibertsitatea bilduko litzuzke.

– Osakidetza – Osasun Publiko eta Osasun Privatuz arduratuko litzateke.

– Administrazioa – Administrazio Vascongado-Forala, Administrazio Lokala, Estatuko Administrazioa (Correos besteren artean) dinamizatu eta eragiteaz arduratuko litzateke.

– Koordinazio "industrial" – lehen aipatutako parametroetan, ondorengo sektoreetako interbentzio eta koordinazioa lantzeaz arduratuko litzateke: Integrala, Altzairu komuna, Aceriales, Esnekikoak, Renfe,... eta beren lan zentruak herrialde desberdinetan egonik "koordinazio nazional" hori behar duten beste posible batzu.

– Beste sektore batzuen koordinazioa – Hemen sartuko lirateke, aurrekoen "estrukturazio" metodo berdinarekin, banka eta Aurrezki Kutxa, Kooperatiba, Arrantza eta Langabezia sektoreak.

3.1.3. Aparatuak

Berregokitze honetan ez litzateke aldaketa sustantzialik emango, ondorengoei buruz ezik:

– Diruzantza dedikazio eksklusibozko ardura eta beste lanekin erabat inkompatible modura definitu.

– Bere maila guztietan sindikatua euskalduntzeo prozesua planifikatu, kontrolatu eta dinamizatzeo ardura espezifikoa bat eratu (militantzia, barne bizitza, testuak eta argitaralpenak,...). Nazional esparruko ardura hau herrialdeko Idazkaritzan konposaketara trasladatuko da eta "aparatu" bilakatuko da estrukturalaketa, funtzionamendu eta inintziatiba moduei dago-kienean.

Gainontzeoak, bai propagandak eta bai nazio-arteke harrémanek beren presentzia mantentuko dute idazkaritza nazionalen, aurreko funtzionamenduaren balorazio apartaduan planteiatutako hutsune edo behar berriei aurre eginez.

3.1.4. Idazkaritza Teknikoa-formazioa

Sindikatu guztia-entzat area honek duen garrantziak eta funtzionamendu esperientziak erakusten digu giza INDARTZEAREN behar bat eta ardura zehatzetiketa bat operatibitate edota aktibitatea gehitzeko helburuan.

Zentzu honetan, proposatzen dugun berregokitze planteamenduak zenbait kuadro teknikoren militantzia lan organizatibo edo barne lanetara xurgatzea suposatzen du —lehen aipatutako ardura zatiketa horretan— afiliatu edo gatatzekiko aholkularitza zuzenaren kaltetan. Idazkaritza nazionalen eta behe-ragoko esturkturatan saartzeko joera hau akzio erre-ebindikatiborako lurralde arduradunen bilakaera formatiboarekin batera aztertu behar da etorkizun bateetan. Momentu honetan uste dugu salto bat eman behar dela bide horretan esturktura guztietan aholkularitzaren eraginak zainduz —ondorioak baloratuz, ez dadila gerta positibo-negatibo balantzea sindikatuaren aurrerakada interesentzat kaltegarria izatea— A.E.ko lurralde arduradunek hartutako hel- durasunaren funtzioan.

Area honen forma, inintziatiba eta dinamikak aipatu gabe —ez da lan honen helburu zentrala eta lan hori gaur egun finkatutako oinarrien arauera nazional berriak programatu beharreko lana izango da—, bere ardura konposaketa honela geratuko litzateke:

— Idazkaritza Teknikoaren arduradun orokorra edo dinamizatzaile orokorra eta Formazioko Batzorde Nazionalaren bilakaeraz espreski arduratua. Idazkaritza Nazionalen Permanentean parte hartuko luke eta bere funtsezko lanak izango lirateke: formazio batzordearen aparatu eta aktibitate finkatzea bultzatu, bai arlo politikoan eta bai sindikalean, eta Idazkaritza Teknikoko ekipo desberdinen jarraipen bat egin (juridikoa, ekonomikoa, ikerketa,...), talde ekonomiko baten ikerketa, balorazio,... dimentsionamendu handiagoan espreski parte hartuz, bertan, era berean, beraren aktibitatea nazional mailan eta erakunde osoan gehitzeko militante arduradun bat egongo delarik.

— Idazkaritza Teknikoaren beraren markoan ezarritako lanetan area juridikoaren koordinazio arduraduna. Instituzio desberdinetako lege, arautegi, dekretu, naurri sozialen,... jarraipen instituzionala arduradun honek instrumentalizatuko du mekanika zorrotz batekin eta talde juridikoaren laguntzarekin, dedikazio eta jarraipen indizirik handiena arduradunarena izango bada ere. Arauteegi, eskubide,... bakoitza informatiboki esturktura guztietara pedagogikoki pasatzeko edo erantzun sindikal bat definituko duten eztabaidak artikulatzeko komentario edo balorazio batekin erantzun behar da erakundetik. Izaera sindikaleko gaiei buruzko materialeak Permanenten nazionalerako —bertako kide bat gehiago izango da— bilakatu

eta lantzeko arduraduna izango da eta, era berean, BARNE BOLETIN ekonomiko-politiko-sindikalaren konfigurazioa koordinatzeko arduraduna.

— Ekonomista taldeko kidea, honen funtsezko ardura izango delarik erakundearentzako egitea bai barne mailan eta, behar bada, kanpora begira LABen posizio indartu eta zorrotz bat karakterizatuz, Plan Ekonomikoei buruzko ikerketak (Erdi Eperako Plan Ekonomikoa, PAI,...) eta izaera orokor edo "erregional" dun industrialak (ZID,...), EEEri buruzko informe sakonak eta jarraituak artikulatu (Laguntza Fondoak, FEDER,...) eta akta bakarrak sektore zehatzetan eta euskal ekonomia guztian izango duen eraginari buruzkoak, bere dedikazioaz I.Teknikoaren dimentsio- namendua garantizatuz. I.T.ko arduradunaren eta talde ekonomizistaren laguntza izango du lan hauetarako eta I.T.ko markoan sor daitezkeen besteentzako, erakundera aportatzeko puntal garrantzitsu bilakatu. Lan hau, Idazkaritza Nazionalen erabateko eskubidezko partizipazioz, asesoria teknikoaren kaltetan izango da, etorkizuneko arduradunaren herrialdea eragina izanda ere, inolaz eree hutsa geldituko ez dena. Konbinazioa zaila izango da, baina hasera batetako planteamendua bi lanak aurrera eramatea da, honekin batera, herrialde eta eskualdeko akzio erreibindikatiboko arduradunak behartuz orain arte teknikoaren kompetentzia hutsa ziren aspektuetan eragin kosta handiagoak hartzera, bere formazioa finkatzen denarekin batera. Enfoket hau sakondu egin behar da erabat elkarrerlazioaturik dagoen dinamika ebolutiboa.

3.1.5. Alternatiba zehatza

I.N., egindako desbroze partzialaren ondoren, honela geldituko litzateke:

IDAZKARITZA NAZIONALA:

Permanente nazionala eta ardurak:

— Idazkaritza Tekniko eta FORMAZIOaren arduradun dinamizatzailea:.....

— Area Juridiko-jarraipen instituzional-lan sindikalak egiteko-barne boletina osatzeko arduraduna:...

— Koordinazio Politikorako arduraduna, 10-4en parte hartuz-analisi eta eztabaidarako lanak egin-eztabaidarako gidoiak ezarri:.....

— I.N.eko barne Koordinazioarako Arduraduna (aktak, eguneko aztergaiak,...) eta era berean gogorki finkatu beharreko Prentsa aparatu batetako arduraduna:.....

— Akzio erreibindikatibo orokorreko arduradun:.....

— Arabako organizazio arduraduna:.....

— Bizkaiako organizazio arduraduna:.....

— Gipuzkoako organizazio arduraduna:.....

— Nafarroako organizazio arduraduna:.....

Gainontzeko aparatu eta ardurak:

— Propaganda arduraduna:.....

— Diruzantza arduraduna:.....

- Nazioarteko harremanetarako arduraduna:.....
- Euskarako Aholkularitza Arduraduna:
- Irakaskuntza sektoreko akzio erreibindikatiborako arduraduna:
- Osakidetza sektoreko akzio erreibindikatiborako arduraduna:.....
- Administrazio sektoreko akzio erreibindikatiborako arduraduna:
- "Industrial" areako akzio erreibindikatiborako arduraduna:.....
- "Serbitzuak eta beste" sektoreko akzio erreibindikatiborako arduraduna:
- Ikerketa ekonomiko eta industrialetarako I. Teknikoko arduraduna:.....

3.2. Herrialdeko estrukturak

Lehen aurkeztutako Idazkaritza Nazional eta Permanentearen berregokitze planteamenduaren ondoren, garbi dago herrialde mailan zenbait arazo aztertuko direla eragin inziditua dela eta. Lan honetan, berriaz diogu, ez dira sakonki aztertu nahi herrialdeetarako alternatiba zehatz eta posibleak, baizik eta nazional mailan proiektatu eta homojenezatu beharreko arazo generiko batzuei adierazi:

3.2.1. Herrialdeko permanenteak

Herrialdeko Idazkaritza edota herrialdeko konferentzien eztabaida eta erabaki markoa koartatu edo negatiboki eragin gabe, Permanenteak ardura garrantzitsuak hartu behar ditu ondorengoetarako: informazioa pasatzea azkartu, Propaganda, Diruzantza, Formazioa, Akzio erreibindikatiboa,... bezalako aparatu eta funtzionalitateak finkatu, organizazio arduradunak kontrolatu eta dinamizatu beharreko aktibitate propioen berrikuspen jarraitu batetan herrialde mailan. Hau da, Permanentea herrialdeko Idazkaritzaren exekutibo eta funtzionamendurako parametro klabeetan sindikatuaren aktibitatearen ente dinamizatzaile bilakatu.

Zentzu honetan, eragin berezia hartu behar du Permanenteak bere osotasunean, baina organizazio eta akzio erreibindikatibo arduradunek partikulari hauteskunde sindikalen perspektiban sakonki lan egin eta planifikatzeko.

Azken batetan, herrialdeko idazkaritza I.N.aren eritmoan —hiru astero— finkatuta EZTABAIDA, ERABAKI edota APORTAZIO organu modura FINKATUZ, Permanenteak bilera hauek prestaketa egoia, eskualdeetatikako eztabaida eta aportazioak eta aparatu desberdinetatik artikulatzen diren aktibitate edo inintziatiben deskargoa bultzatu behar du. I.N.aren erabateko dependentzia ebitatu behar da eta, maila orokorrean zuzendaritza organu horretan eta nazional maila berdinean aparatu desberdinek markatutako aktibitate eta urrats homojeneoak jarraituz, herrialde bakoitzean ardura bakoitzetik permanentea isuriko diren, baloratuko diren eta herrialdeko idazkaritzan planteiatuko diren inintziatiba dinamika bat bultzatu behar da. Bestela, erabateko menperakotze

bat sortzen da —funtzionamendu estankamendu eta bertikalismoak eragiten dituen organu nazional eta bere area edo aparatu desberdinen kapazitate eta posibilitateetan.

3.2.2. Herrialdeko idazkaritza

Herrialde mailako organu goren izaera mantendu du, interbentzio planak ezarri, inintziatibak onartu eta I.N.ari aportatzeko kapazitatez; I.N.aren funtzionamenduaren bermoldeaketarekin, organu honen nazionalarekiko iritzi gaien aurtengo bultzada H.I. entzako nahiko itigarria izan den praktika baten lasaitasuna ere gertatuko da. Orain garrantzi eta transzendentzia handiagoa hartuko du aportazioan lehentasun eta garrantzi erizpidez banatuko direnez militantzia guztiak aztertu eta eztabaidatu beharreko gaiak eta, azkenean herrialde mailan, Herrialdeko Idazkaritzan. Bide berdinean, Permanenteak dinamizatzaile modura egiten duen lanaren bidez, gero herrialdeko organu exekutiboak funtzionamenduan jarriko dituen aktibitate propioan eragingo duten organizatibo, formatibo, interbentzio,... mailako arazo propioak aztertu behar dira.

3.3. Eskualde-herri estrukturak

Estruktura hauei buruz, "Bilakabide organizatibo" lanera eta sindikatuko oinarrizko estrukturen bultzatze, finkatze eta zabalketan Organizazio Arduradunak jokatu beharreko funtsezko paperera jotzen dugu. Funtsezko helburua: fabrika eta lan zentruan aktibitate espezifikotatik delegatu eta militanteak atera eta beren lan, ezagutza,... bidea SINDIKATUKO ESTRUKTURETARA PROIEKTATU HERRIALDE BAKOITZETIK INDAR ETA METODOZ HASI BEHARRREKO INTEGRAZIO PLAN PROGRESIBO BATE-TAN. Delegatuak eta beste zenbait militante habarmenen aportazio posibilitatea ezin da beren fabrika eta delegatu asanblada edo kontzentraziota mugatu; arazo hauei erantzutea garrantzitsua da LAB eta ENAMentzat, baino INOLAZ ERE ez du baldintzatu behar beste exijentzia eta aktibitate horiei PARALELOki bultzatu beharreko indartze organizatibo bat.

Beraz, herrialde bakoitzak, permanentea eta herrialdeko idazkaritza, aurre egin behar dio honi bere espezifitate eta errealtateak, BAINA I.N.ak NOSKI, permanentetik bertatik, lan planak eta emaitzak exijitu behar dira maiztasun batez erakunde osoa informatzeko.

4. ERREKURTSO EKONOMIKOAK

4.1. Gaur egungo egoera ekonomikoa – Infrastruktura

Diruzantza aparatuak emandako dato radiografi-koak erakundearen egoera ekonomikoa argitzen dute, sakontasunez baloratu beharreko indikatzaile batzuek adieraziz. 88 eta 89 urteetan pilatutako defizitek —neurri handi batetan fidagarriak diren datuek aurreikusitakoak behintzat— neurri zuzentzaileen, arearen funtzionamenduan disziplina gehiagoren eta gastuen kontrolaren beharra planteiatzen dute, eta honek nahitaez eragingo du alternatibarik gabe sindikatuaren bilakabiderako irtenbide horiek justifikatzen dituzten aurreikusmen, lehenetasunik,... gabe bidertatzea ezinezkoa den zabalketa metodoen (liberatuak) orientazioarengan.

Sindikatuaren errekurtsoen ekonomizazio plan bat bultzatzea behartua dago, gaur egun organizazio aparatu eustera zuzendutako giza kapitalaren aktibitate militanteen dimentsionamendu handiagora eta bere maila guztietan, nazionala, herrialdea eta eskualdea, sindikatuaren zuzendaritza organigraman garrantzia duten lan eta funtzionalitateak asumitzeko oportunitateak bideak —delegatuak— hobetoago erabiltzera ere.

Zentzu honetan, Batasun Nazional honetan finkatu beharreko kuota igoera beharrez gain, zuzenbide berdinerako neurri zuzentzaileekin batera honen beharra adierazten duten datuen ondoren, gaia sakontasunez eta, batez ere, nazional mailan armonizazio praktikorako erizpidez aztertzen ez badugu LABen etorkizuna "jugulatu" edo baidintzatzen hasten den giza errekurtsoen eta, orokorki, infrastrukturen zabalte bati buruz erreflexionatzen hasi behar du erakundeak.

4.2. Behar berriak – Planifikazioa

Lan honek planteiatzen duen berregokitzeak ez ditu nazional mailan bakarrik sortzen "koste" eta ondorioak, baizik eta indutituki herrialde edota eskualdetako interbentzio funtzionamendu eta erantzun errealitateak eragiten ditu.

Ohartzen gara berregokitze hau baino lehenago behar objektiboak badaudela eta, orain, gehitu egingo direla aipatutako parametroetan zuzendaritza organu nazionalaren indartzeak dakarren aldaketa edo neurrien ondorio zuzen eta zeharkakoen ondorioz, baino honek ezin du "disparatu" azken denboraldian egiten genuen bezalako inertziak liberatueen oinarrituz "lekuak" betetzeko espiral bat.

Zentzu honetan, beharrezkoa da, inoiz baino gehiago, herrialdekako eta etorkizun perspektibazko errekurtsoen planifikazio bat, beti Idazkaritza Nazionala erabaki "behartu" (positiboa denean) edo gaizki interpretatu (ukatua denean) baten aurrean jartzen duten egoera "inmediatista" eta "larri"ekin hautsiz.

I.N.ean zorrotzasunez aurre egin beharreko eta "herrialdekeria" retizentziarik gabeko neurri zehatz

modura, sindikatuaren larrikeria berrikusi eta bilakatu beharreko irtenbide-proposamen modura ondorengoak planteiatzen ditugu:

– LAB, fase honetan —era desberdineko irtenbidedun egoerak gerta badaitezke ere, kasu extremotan eta helburu zehatzen arauera adegundamendura ere iritxi badaitezke ere—, berezko posibilitateen mugan dago erakundearen beste inbertsio partida batzuek (mekanizazioa, propaganda, formazioa, nazioartekoak,... adibidez) baldintzatzen dituzten gastu fijo batzuen aurrean.

Zentzu honetan, era berean, adierazi behar da "liberatuek", beren lana oso garrantzitsua izanik sindikatuaren interbentzio eta aparatua eusteko, ez dutela mamitu, orain arte, LABen zabalketa organizatiborako faktore zuzen modura, salbuespen zehatzak ezik; aspektu hau negatiboki jasaten du sindikatuak bestalde, berriz diogu, erakundearen funtzionalitate eta aurrerakada orokorraren bizkarrezur izan diren liberatu batzuen azken urteotako aktibitatearen balantze modura. Hau da, erakundearen liberatuek lan oso gogor eta funtsezkoa egin dute interbentzio, gatazke, interbentzio espezifikoko, aholkularitza,... arazoaren aurrean LABen finkaketan, baino sindikatuaren ESTRUKTURA ORGANIZATIBOAN, salbuespenak ezik, ez bakarrik ez da zabaldu, baizik eta batzutan liberatuearen berarengan POLARIZATUA geratu da.

Beraz, gure ustez LABek militante liberatu edo dedikazio eksklusiboko talde batengan oinarritu behar du bere aparatua eta interbentzio sindikala, baina, era berean, hau bera bakarrik ez da irtenbide OROKOR bat LABen aurrerakadarako, akats bat delarik zenbait ezegokitate, hutsune eta intsufizientzia errealtate horri begirako erremediorik erraz eta azkarrenaren bidez aurre egitea: liberatu bar lortzea.

– Eskualde-herri marko bakoitzean erakundeak, herrialde bakoitzeko organizazio aurrerakadaren zuzendaritzapean, benetako azterketa bat egin behar du esturktura organizatibo lanetarako ordu sindikalen pilaketa partzialen bidez sindikatuaren aurrerakadarako garrantzi handi eta eragin biderkagarriko lanak benetan asumi ditzaketen enpresa Komite edo Sail Sindikaletako Delegatuak absorbitzeko posibilitateei buruz. Gaur egungo kontextuan, ezin dugu automatikoki planteiatu "liberatu" irtenbidetik, LABek 2.000 Komite delegatu izanik (ehundaka gehiago delegatu sindikal modura) eta eskualde edo herri bakoitzean badaudelarik pilaketa partzialen bidez aktibitate militantea dibertsifikatu daitezkeen fabrika edo lan zentruak, fabrikako lana esturktura organizatiboa planifikatuki indartzeko behar larriarekin KONBINATUZ. Hau da, badaude lan zentru batzuek Komite eta sail sindikaleko delegatu kopuruaren arauera funtzionalitate banaketa bat egin daitezkeen eta egin behar direnak, honen eraginak posible egingo bait du esturktura organizatiboak militantzian eta bere bilakabide eta efikaziarako lan propioen bilakabidean aberastea.

Planteamendu honek eragina izan behar du, benetako proiektio praktikoz, "bilakabide organizatibo"-rako adierazten ari garan bidean eta sindikal ordezkarietako aurrerakada kuantitatibo era erakundearen estrukturararen bilakabidearen ARTEKO OREKA ZUZEN baten garrantzia modura. Dediakzio errekurtsuak sail sindikal bakoitzean gelditzea azpierzarabilpen nabariz, ezin da onartua izan LAB bezalako erakunde iraultzaile batetan, serbitzu eta erreformista sindikalismoari aurre eginez, barne funtzionamendu eta interbentzio sindikalari buruzko balore alternatibodun sindikatu bat eratu nahi duelarik.

Honetan datza, berriz diogu, bilakabide organizatibo baten klabeetariko bat, ez bakarrik errealtate ekonomiko edo faktore ekonomikoek baldintzatua, baizik eta baita ere erakundeak bere baitan dituen giza potentziala estrukturarako kapitalizatzeke metodo ez zuzen batzuek. Arazo hau zehaztasun lurralde praktikoa batetara eramateko garbi dago bide berdineko sentsibilitate bat eta laguntza bat egon behar duela fabrika eta lan zentru bakoitzeko sail sindikalen aldetik estrukturatik orientatzen diren bide eta iniziatibekiko.

– Batasun Nazionalaren ondorengo analisi eta orientabide erreferentzia modura lehengo puntuak edukirik —ponentzia honen eztabaidarekin paraleloki planteatu daitekeena— lurralde estruktura bakoitzetik giza eta material infraestruktura "beharren" PLANIFIKAZIO ZEHATZ bat ikusten dira IRTENBIDE posibleekin. Hau arazo larri bat da funtzionamendu oinarriak jartzeko hauteskunde sindikalei begira eta, noski, 90eko Aurrekontu batzu erzipide zorrotzez eta helburu zehatzera egiteko, hauek urte bukaera baino lehenago aurkeztu eta onartu behar bait dira.

4.3. Perspektibak – Beste "irtentzako" batzu

Lehen aipatutako puntuak asumitu eta aurrera eramaten badira, LABek nahiko lasai aurre egin diezaioke etorkizun gertuari, erakundeari eman beharreko dirulaguntzak baldintzatzeko administrazio desberdinek jarriko dituzten interbentzio posibleak interbentzio.

Nolanahi ere, erakundeak neurriak bultzatu behar ditu hauteskunde sindikalekin eta beste ebentio politiko batzuekin (orokorrak, autonomikoak,...) —gastu eta ahalegin polaketa garrantzitsu bat pilatzera behar dutenak—, sarrera politikoa gogorrago bat gabe "boteila lepo" ekonomiko bat jasan nahi ez badugu.

Horretarako eta erremedio erraz baino nahitaezko bilakatu den kuota igoserarekin bateera, beharrezkoa da zenbait neurri aurre egitea, hauen bilakabide eta azterketa diruzantza batzordean eta sindikatu osoan aztergai izango delarik. Lan honetan bi kuestio adierazten ditugu, hauen plasmazio praktikoa azkar artikulatu beharko delarik B.N. honen ondoren:

– Sarrera eta gastuen mekanizazioa, aurrez afiliatuen kuota guztiak erabat etxekoratuz. Honek lehenbaitlehen ordenadore bat eskuratzea suposatuko du —edo orain dagoena martxan jartzea—, arlo des-

berdinetan erabiltzeko datu alimentaziorako prozesu kostoso batekin, ez bakarrik diruzantza arearako, baizik eta akzio errebindikatiboa, propaganda, eta b.era.

– Eskualdeko Idazkaritza bakoitzetik hasi eta sail sindikal bakoitzera indura espezifiko afiliazioaren bilakaera. Benetan kezkarria da afiliazio gehikuntzaren indize laburra LABek 2.000 delegatu dituzten Komiteetan eta zenbait ehundaka delegatu sindikal erakundearen zabaltze kuantitatiboaren benetako motore modura. Afiliazioari ematen diogun garrantzi gutxiak estrukturatik erantzun eta neutralizatu beharreko arazo bat da, EZ KANPINA ARTIFIZIALEN BIDEZ, baizik eta SENTSIBILIZAZIO ERREAL ETA SAKON baten bidez, honen ondorio izango direlarik sail sindikal eta delegatu desberdinen lanarekiko konpromezu praktikoa eta eragin nabariak. Honekin, inork ez ditzan espresioak negatiboki extrapolatu, ez dugu esan nahi "kantitate" dela LABen interbentzioaren helburua —garbi dago badaudela Langile Mugimenduan gure papera priorizatzen duten bidearen elementu determinatzaileak— baina baita eta LAB bezalako erakunde batentzat gure interbentzio errekurtsuengan eragin zuzena duten eta gure interbentzioaren aurrerakadaren eraginaren isla garbia den afiliatuen PILAKETA bat gutxietsi, baliogabetzea,... erabat kontraproduzitzailea da.

"Independiente", "sinpatizante",... asko definizio eta konpromezu minimo batetara bultzatu behar ditugu —afiliazio bidez eta barne partizipazioko pauso progresiboz hasten da— fabrika marko bakoitzean. Panorama politiko eta sindikala nahiko AGERIAN dago ENAMekin erabat identifikatutako langileek LAB afiliazio markotik kanpora laguntzen jarraitzeko. Langile horiek bultzatu behar ditugu —gure bilakabide beta ENAM eta bere pilaketa bidean dago, LABen aktibitateak berak horretarako eragiten badu ere— amildegi batetara, honek bere identifikazio objektibo eta organizatibotzat LAB izango duen koltxo bat duelarik.

IDAZKARITZA NAZIONALA

MANU ARANBURU (G)
JAVIER DE LUIS HERAS (B)
RAFA DIEZ (G)
SANTOS INDAKOETXEA (N)
JAVIER ELORRIAGA (A)
KEPA GORDEJUELA (A.K.)
PELLO ELEXPE (B.K.)
JESUS GETE (G.K.)
MARTZELINO SATRUSTEGI (N.K.)
MARIAN VERDE (B)
JUANTXO LATASA (G)
PATXI ERDOZAIN (N)
MERTXE URRUTIA (N)
IÑAKI GONZALEZ MURUA (B)
LOLA GOMEZ (B)
AGUSTIN GORBEA (A)
IÑAKI GALLEGO (A)
NATXO PRESTAMERO (G)