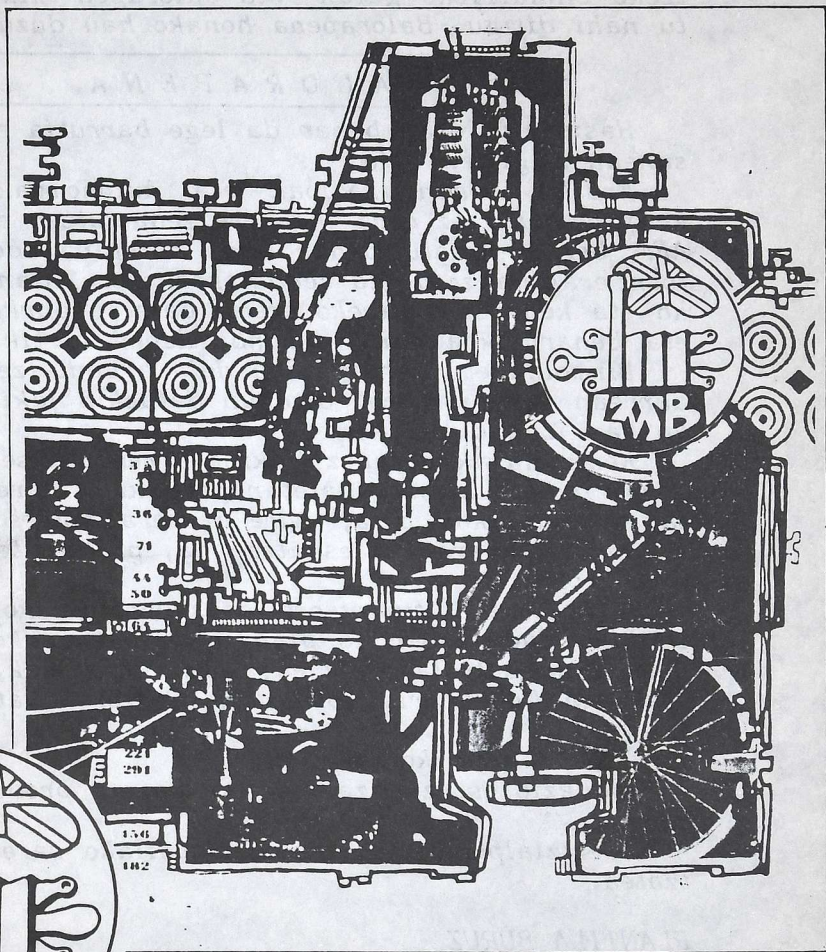


# MAKINA - HERRAMINTAREN BIRMOLDAKETA

DOKUMENTAZIO  
ZENTROA

TXT 10152



## RECONVERSION EN LA MAQUINA HERRAMIENTA

Pentsatzen dugu Makina-Erreminta sektoreak Euskadiko ekonomian duen garrantzia ez dela beharrezko izango gehiegi azpimarratzea. Txosten honetan, AFM-kegindako ikerketetan oinharriturik, "Birmoldaketaren instituzional maila", "sektoreko krisialdia" "berrabiatzeko oinharritzko gaiak" eta balorapen txiki bat ukitu nahi ditugu. Balorapena honako hau duzue:

## B A L O R A P E N A

Hasieratik esan behar da lege barrutia ezbaikortasunean mugitzen dela.

Erdiko Administrazioak eta Autonomoak dituzten kompromezuak ez dira inon ere zehaztuzten ez eta ere AFM berak garatu behar duen zeregina edo Sindikatoen eragina zein eta zenbatekoa ere. Zalantzagarrizko eta konkrezio gabeko eremu batetan aurkitzen gara, eta beharrezkoa zaigu lehenbaitlehen hortik ataratzea.

Birmoldaketa beharrezkoa dela argudiatzen dutenen aurrean gure jarrera, ditugun datuekin jakina, honako hau izango litzake:

Kontzientiak geranez Makina-Erreminta sektorea gizarte industrializatu batetan produkzio-iharduera baitan estrategikoa dela, gure jarrera botere publikoei laguntza eta eragina eskatzea da, preferenteki ondoko alor orokorretan:

- Sektoreko finantzero osasuneratzerako kontutan edukiko duen inbertsio plangintza bat aurkeztea. Inbertsioen kontrola ezartzea, Administrazioak, Sindikatoak eta Ugazaberiak osatutako Batzorde bat bide dela.

- Teknologiazko ikerketa.

- Produkzio espezializaio egitaraua eta produkzio gaitasuna.

- Komertzialpenarako nazioarte mailako sare bat bultzatea.

## PLANTILA BURUZ

AFM-ke plantilaren soberakin duen iritziarekin ez gatoz ados. Sektoaren barrabiatzerako behar den plan sendo batek, Administrazio publikoak pizgarrituta jakina, egungo langile plantila mantenu dezake.

Sektoreko laneskua egun ezin hobeki koalifikatuta aurkitzen da edozein ekoizkortasun lehiakor mailara heltzeko, heziketa egitarau baten ondoren. Kontutan harturik "produkzio-faktore" bezala duen garrantzia,

benetako parraztatzea da langile espezializatuak lan-  
gabeziara bidaltzea. Administrazioaren kontrolpean  
eta laguntzarekin egindako plangintza batekin, lortu  
liteke sektorearen berrabiatze jatorra, honela enple-  
guaren gaurko mailak mantenduz. Nahiz gure aurre-  
kontsideroak hor egon, beldur gara azken irtenbidea,  
ohizko den bezala, lanpostuak murriztea izanen dela.  
Alternatiba hau haseratik errefusatua izan behar du,  
beharrezko bitartekoak erabiliz ahalik eta lotura hes-  
tuena lortu dadin "laboral soberakin" eta enpresaren  
artean.

INDICE

PAG.

A.F.M.....	4
Grado Institucional de la "Reconversión".....	5
Situación del Sector.....	5
La crisis en el sector.....	6
Aspectos Básicos del plan relanzamiento:.....	7
- Tecnología.....	7
- Comercialización.....	7
- Competitividad.....	7
- Saneamiento financiero.....	7
- Sobre el ajuste laboral.....	7
Valoración.....	8

Con el presente trabajo, pretendemos hacer llegar al conjunto de trabajadores del sector Máquina Herramienta, la situación por la que atraviesan las iniciativas dirigidas a poner en marcha el "Plan de Reconversión Sectorial".

**A.F.M.**

La Asociación profesional de los fabricantes de máquina-herramienta (AFM), es una entidad con personalidad jurídica de ámbito estatal, que cuenta con 120 miembros (empresas) asociados, representando el 95% del total del Estado Español.

En la Comunidad Autónoma Vasca, el sector está compuesto por 88 empresas que dan empleo a 6.200 personas. Representan el 70% del número de empresas y el 82% del personal empleado. En Guipúzcoa están ubicadas 63 empresas, en Vizcaya 18 y en Alava 7.

AFM, a partir de Julio del 82, da los primeros pasos para que la Máquina Herramienta sea considerada sector a reconvertir. Después de diversos intentos que dan lugar a la elaboración de varios anteproyectos, finalmente, en julio del 84, se pasa a presentar el "Plan de Relanzamiento del sector de la máquina-herramienta", donde se recoge un análisis sobre la situación del sector y las medidas necesarias a tomar, según el criterio de AFM, para garantizar la supervivencia del mismo.

CENSO DE EMPRESAS FABRICANTES DE MAQUINAS-HERRAMIENTA DE LA COMUNIDAD AUTONOMA VASCA

DIMENSION	EMPLEADOS		EMPRESAS	
	Nº	%	Nº	%
EMPRESA (empleados)				
0 - 10	72	1,2	14	15,9
10 - 25	342	5,5	18	20,5
25 - 50	556	9,0	16	18,2
50 - 100	1.620	26,1	23	26,1
100 - 250	2.273	36,7	14	15,9
250 - 500	768	12,4	2	2,3
500	566	9,1	1	1,1
TOTAL	6.197	100	88	100

## GRADO INSTITUCIONAL DE LA "RECONVERSION"

La Administración Central decide situar a la Máquina Herramienta dentro de una serie de sectores a los cuales se les aplicaran medidas parciales de reconversión. Definitivamente pues, la Máquina Herramienta no será considerado plenamente sector en reconversión.

Sin aclarar cual vá a ser la normativa legal de aplicación, se proyecta un plan de relanzamiento sectorial de ámbito estatal que delimita el siguiente reparto de tareas:

Administración Central: Se encargaría del tema relacionado con los excedentes y problemática laboral, y del estímulo al consumo.

Gobierno Vasco y otras Comunidades Autónomas: de los aspectos de desarrollo tecnológico e inversiones en infraestructura y medios productivos.

## SITUACION DEL SECTOR

En el trabajo presentado por AFM se diferencian dos etapas, 1.960-1.975 y 1.975-1.983, que sintéticamente se pueden observar en los siguientes gráficos:

**EVOLUCION DE LAS VARIABLES PRINCIPALES EN EL PERIODO 1960/75**  
(En pesetas corrientes)

Años	Valor de la producción (millones) 1	EXPORTACIONES			Consumo de fabricaciones propias (millones) 3=1-2	IMPORTACIONES			Consumo aparente del mercado español (millones) 5=3+4
		Tons.	Valor Pts. Ctes. (en miles) 2	Pts./kg.		Tons.	Valor Pts. Ctes. (en miles) 4	Pts./kg.	
1960	1.500	1.438	93.737	65,19	1.407	2.259	333.967*	147,84	1.741
1961	2.000	5.373	324.602	65,14	1.675	5.183	776.200	149,76	2.451
1962	2.800	5.229	372.000	71,14	2.428	8.261	1.375.400	166,49	3.803
1963	3.500	5.427	391.300	71,13	3.109	13.604	2.157.500	158,59	5.266
1964	3.800	7.018	539.400	76,26	3.261	11.615	2.021.000	174,01	5.282
1965	4.000	8.421	606.000	71,08	3.394	17.003	2.291.200	175,93	5.685
1966	4.500	7.806	649.200	82,09	3.851	18.601	3.389.600	182,23	7.240
1967	5.000	9.952	872.700	87,03	4.128	13.332	2.391.900	179,41	6.519
1968	5.500	12.449	1.147.800	91,10	4.353	9.799	2.210.700	206,16	6.563
1969	6.500	15.911	1.466.000	91,11	5.034	9.727	1.992.336	204,83	7.026
1970	7.700	18.239	1.901.000	103,07	5.799	12.262	2.706.952	220,76	8.505
1971	8.500	20.909	2.381.537	113,90	6.119	12.175	3.121.241	256,36	9.240
1972	9.500	20.127	2.536.298	126,01	6.964	15.654	4.310.187	175,34	11.274
1973	12.800	18.045	2.503.165	138,72	10.297	17.691	5.545.620	313,47	15.842
1974	15.530	22.654	4.031.353	177,95	11.499	23.102	7.798.780	337,58	19.297
1975	16.823	25.278	5.060.529	198,61	11.768	27.294	9.787.407	358,59	21.555

Fuentes: AFM y Dirección General de Aduanas.

\* En 1960 se produce la nueva ordenación arancelaria, lo que nos ha obligado a estimar los datos de las importaciones de este año.

EVOLUCION DE LAS VARIABLES PRINCIPALES EN EL PERIODO 1976/83

(En pesetas corrientes)

Años	Valor de la producción (millones) 1	EXPORTACIONES			Consumo de fabricaciones propias (millones) 3=1-2	IMPORTACIONES			Consumo aparente del mercado español (millones) 5=3+4
		Tons.	Valor Pts. Ctes. (millones) 2	Pts./kg.		Tons.	Valor Pts. Ctes. (millones) 4	Pts./kg.	
1976	15.750	24.563	5.995	244,05	9.761	21.472	8.759	407,9	18.520
1977	18.125	26.860	7.789	292,49	10.336	12.096	6.941	573,9	17.277
1978	20.100	33.779	11.314	334,93	8.786	9.218	6.905	749,1	15.691
1979	23.800	39.596	14.147	358,20	9.653	8.760	6.130	699,8	15.783
1980	25.300	37.463	16.367	436,88	8.933	6.972	7.399	1.061,2	16.332
1981	29.500	36.698	19.089	520,16	10.411	21.847	13.096	599,0	23.507
1982	28.500	31.014	18.177	586,09	10.323	20.345	19.352	951,0	29.675
1983	27.700	20.056	14.257	711,00	13.443	6.633	12.368	1.865,0	25.811

Fuentes: AFM y Dirección General de Aduanas.

Los datos de 1983 son provisionales.

### LA CRISIS EN EL SECTOR

Durante 1.983 las repercusiones de la crisis se concretan en los siguientes aspectos, siempre según la información de AFM.

- Actualmente, el nº de empresas es de 130. En 8 años han cerrado o cambiado de actividad 50. De 10.600 trabajadores de 1.975 se ha pasado a una plantilla de 7.600 al término de 1.985. Parte muy importante de trabajadores se encuentra afectada por distintos sistemas de regulación de empleo, estimándose que el grado de capacidad productiva utilizada es de un 70%.
- Las inversiones extranjeras únicamente se dan en 10 empresas del sector.
- Constituido el sector por pequeñas y medianas empresas, la dimensión media -61 trabajadores por empresa- es inferior a otros países del área occidental.
- La situación económico financiera se ha ido deteriorando. En 1.982, el conjunto del sector tuvo pérdidas de unos 150 millones, pasando a ser en 1.983 de 800 millones. El sector, proporciona un balance a finales de 1.983 de un activo de 35.000 millones, de los que un 27%, lo son en inmovilizado, un 43% de existencias, representando el realizable y disponible el 30%.

## ASPECTOS BASICOS DEL PLAN RELANZAMIENTO

Estos se encuentran condicionados por la necesidad de incrementar los niveles de exportación y las expectativas que se abren ante la entrada -reducción del proteccionismo interior- en la CEE. Los objetivos que se plantean en el estudio son los siguientes:

TECNOLOGIA: El aspecto más importante de este apartado se centra en el papel desarrollado por la electrónica. Unido a este, se impone el avanzar en la especialización y variación de gamas de productos a ofrecer. Totalmente necesario contar con un equipo humano "multidisciplinario" y los recursos económicos para desarrollar la investigación.

COMERCIALIZACION: Mejorar las redes exteriores de penetración.

COMPETITIVIDAD: Que recoje un conglomerado de todos los aspectos reseñados: especialización, informatización, modernización, nuevo diseño, cooperación interempresarial, formación del personal.

SANEAMIENTO FINANCIERO: El sector no ha tenido acceso al mercado de capitales, siempre se ha basado en la autofinanciación, la situación financiera es crítica. Se necesita urgentemente una regulación del crédito al comprador para la adquisición de bienes de equipo, descargando al fabricante del riesgo, coste y gestión del crédito. A su vez, el sector necesita del crédito para la financiación del capital circulante.

SOBRE EL AJUSTE LABORAL: En el estudio se parte de la consideración de la existencia de un excedente laboral, parte del cual, se califica de "coyuntural", es decir, se prevee que parte de los excedentes puedan ser recuperados. Algunos datos:

- 1.- Nº de empresas que requieren reducción de personal: 46. Equivales al 56% de las empresas.
- 2.- Excedente laboral: 1.085 personas. Equivale al 18% del total empleado.
- 3.- Excedente laboral con edad comprendida entre 55 y 60 años: 330. Equivale al 30% del excedente laboral total.

4.- Excedente laboral con 60 o más años: 139. Equivale al 13% del excedente laboral total.

Paralelamente a este excedente, el sector prevé que deberá contratar en los próximos 2 años 216 personas con especialización en electrónica, proyectos y comercialización.

Anotar que la Administración Central sería la encargada de resolver este problema. Y matizar, que hasta el momento no se han definido al respecto.

---

### V A L O R A C I O N

---

En primer término habría que subrayar la indefinición del marco legal en que se desenvuelve. Los compromisos de la Administración Central y Autónoma carecen de concreción y el papel a desarrollar por la propia AFM y los sindicatos no se encuentra especificado. Nos desenvolvemos pues, en un terreno ambiguo y falta de concreción del que necesariamente tenemos que salir.

Con respecto a la necesidad de la Reconversión nuestro posicionamiento, a la vista de los datos con que contamos, sería el siguiente:

Conscientes de que el sector de la Máquina-Herramienta es estratégico en la actividad productiva de una sociedad industrializada, nos posicionamos por que los poderes públicos intervengan en su dinamización y apoyo, preferentemente en las siguientes líneas generales:

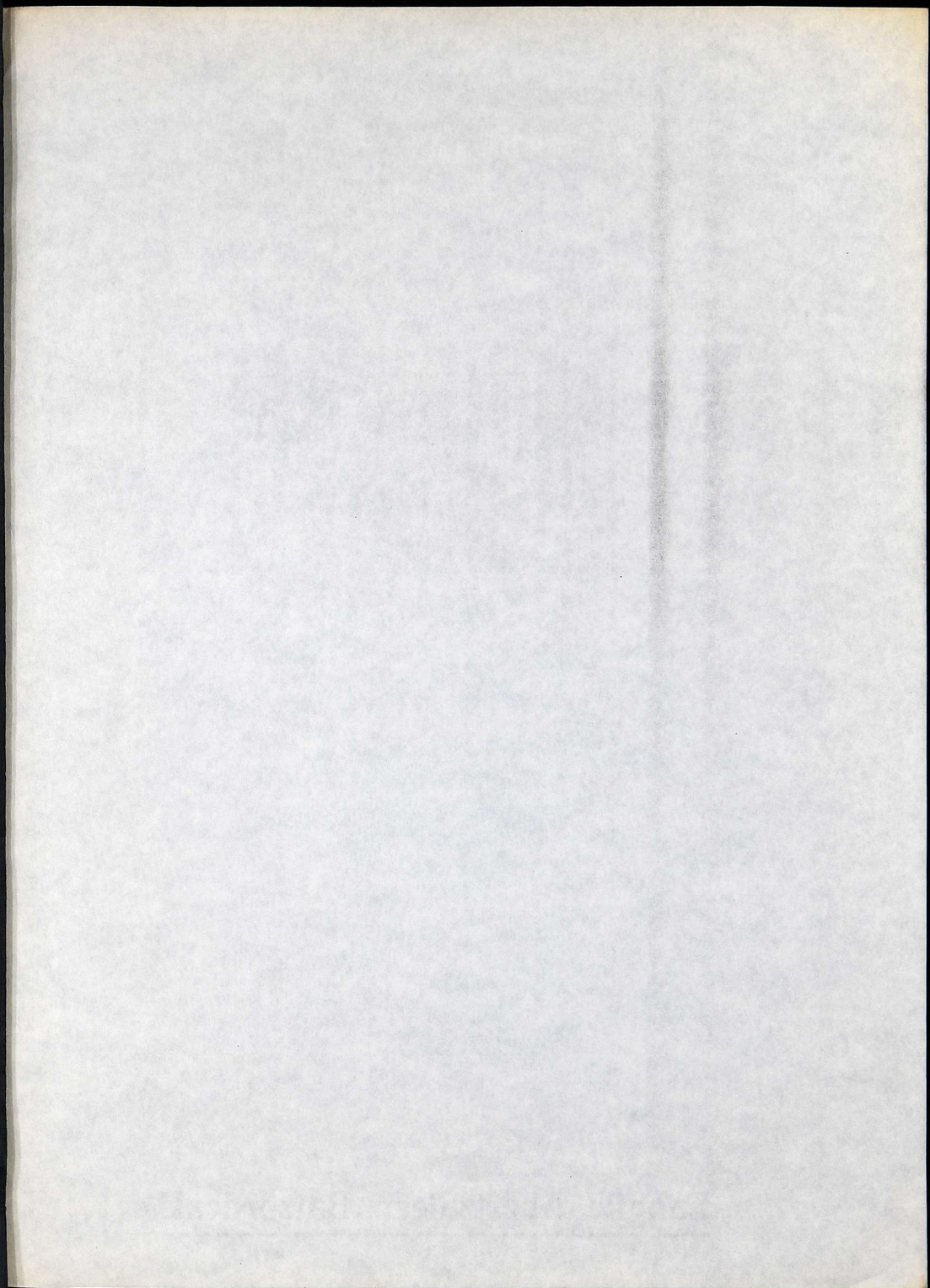
- Establecimiento de un plan de inversiones que tenga en cuenta el saneamiento financiero del sector. Establecimiento de un control de inversiones por una Comisión formada por la Administración, Sindicatos y Empresarios.
- Investigación **tecnológica**.
- Programa de especialización productiva y capacidad de producción.
- Potenciamiento de una red internacional de comercialización.

#### SOBRE LA PLANTILLA:

No coincidimos con las conclusiones extraídas por AFM con respecto al excedente de plantilla. Un plan coherente de relanzamiento del sector, incentivado por la Administración pública puede mantener la actual plantilla empleada.

La mano de obra en el sector se encuentra perfectamente cualificada para acceder—previo programa de formación— a unos niveles de productividad competitivos. Teniendo en cuenta su importancia como "factor productivo", es un auténtico despilfarro enviar al paro a trabajadores especializados. El relanzamiento del sector, planificado y con el control y apoyo resuelto de la Administración puede mantener los actuales niveles de empleo.

A pesar de nuestras consideraciones, mucho nos tememos que las salidas, como viene siendo habitual, pase por la reducción de puestos de trabajo. Esta alternativa debe ser de principio desechada, empleando los medios necesarios para que se establezca un vínculo lo más fuerte posible entre los "excedentes laborales" y la empresa.



Langile Abertzaleen Batzordeak